

О ГЛАВНОМ «СТАЛИНСКОМ» КАЗНАЧЕЕ – НАРКОМЕ ФИНАНСОВ СССР ЗВЕРЕВЕ АРСЕНИИ ГРИГОРЬЕВИЧЕ

А. Н. Шулекин, Е. Н. Шулекина

Новосибирский государственный технический университет,
Новосибирск, Россия

Аннотация. Известно, что военный успех определяется не только победами на поле боя. Любая армия, даже самая героическая, без достаточного финансирования неспособна действовать эффективно. Великая Победа советского народа досталась нам дорогой ценой – потерей 27 миллионов жизней. Однако у любой войны есть и цена в прямом смысле слова. Еще сталинские финансисты скрупулёзно высчитали, что Великая Отечественная война стоила советской экономике 2 триллиона 569 миллиардов рублей. Эта сумма является огромной даже в наши дни, не говоря уже об экономике СССР 1940-х годов.

Данная статья посвящена биографии и профессиональному пути Арсения Григорьевича Зверева, которого можно назвать главнокомандующим финансовым фронтом Великой Отечественной войны. Работа А. Г. Зверева, возглавлявшего финансовое ведомство страны в одни из самых сложных периодов ее истории – Великую отечественную войну и послевоенные годы восстановления экономики, оказала решающее влияние на стабилизацию и эффективность функционирования финансово-экономической системы государства в эти периоды. Статья подробно анализирует вклад А. Г. Зверева в оптимизацию финансовой сферы страны в предвоенный период и рассматривает сложные задачи, стоявшие перед финансовой системой в условиях военного времени. Особое внимание уделяется усилиям, предпринятым Наркомфином СССР под руководством А. Г. Зверева для успешного решения этих задач, что обеспечило стабильность экономики страны в этот сложный период.

А. Г. Зверев являлся одним из наркомов периода правления И. В. Сталина, принадлежащим к группе высокопоставленных чиновников, известных как «солдаты Сталина». Эти люди отличались выдающимися интеллектуальными способностями, глубоким пониманием окружающего мира и высоким уровнем ответственности за порученные им дела. Обладая исключительными талантами и всесторонними знаниями в своей области деятельности, они успешно решали государственные задачи, демонстрируя при этом впечатляющие результаты.

Ключевые слова: А. Г. Зверев, Великая Отечественная война, финансовая система, военный бюджет.

Для цитирования: Шулекин А. Н., Шулекина Е. Н. О главном «сталинском» казначее – наркome финансов СССР Звереве Арсении Григорьевиче // Сибирская финансовая школа. 2026. № 2 (162). С. 43-55.
DOI: 10.34020/1993-4386-2026-2-43-55



«Финансист обязан быть непреклонным, когда речь идет об общественных средствах. Партийная линия и государственные законы не должны нарушаться, хоть гром греми! Финансовая дисциплина – святое дело. Уступчивость в данном вопросе граничит с преступлением».

А. Г. Зверев

Великая Отечественная война явилась для нашей страны самым суровым испытанием, глубоко повлиявшим на ход её истории и оставившим неза-

бываемый след в памяти поколений. По словам Президента России В. В. Путина победа в ней «... была достигнута не только в битвах на фрон-

тах, но и за счет экономической мощи нашей страны, которая противостояла тогда промышленному потенциалу не одной Германии, а практически всей Европы, которую фашисты поработили»¹.

Важная роль в достижении поставленных целей в годы Великой Отечественной войны принадлежит Наркомфину СССР под руководством А. Г. Зверева. Стремительная карьера А. Г. Зверева в предвоенный период была обусловлена соответствием его биографии требованиям, предъявляемым к руководящим кадрам эпохи И. В. Сталина: происхождение из рабочего класса, участие в Гражданской войне в составе Красной Армии, многолетний партийный стаж, отсутствие связей с оппозиционными группировками, большой опыт работы в партийно-государственных структурах, в том числе в сфере финансов, и наличие высшего образования.

Арсений Григорьевич Зверев родился 2 марта 1900 г. в деревне Тихомирово Клинского уезда. Происходя из семьи рабочего ткацкой фабрики, он начал свою трудовую деятельность в двенадцать лет на Высоковской текстильной фабрике. В 1917 г. переехал в Москву и устроился на работу на Трехгорную мануфактуру. Столкнувшись с социальной несправедливостью, А. Г. Зверев стал убежденным сторонником идеи социального равенства. В 1919 г. он вступил в ряды РКП (б) и добровольно вступил в Красную Армию. После обучения в Оренбургском кавалерийском училище он получил боевой опыт, участвуя в ликвидации банд Антонова. Демобилизовавшись из армии, А. Г. Зверев стал старшим уездным инспектором по продовольственным заготовкам в Клинском уезде. Назначение в продовольственный комитет города Клина он считал важным партийным поручением, поскольку борьба за снабжение продовольствием в то время была крайне острой.

В период укрепления позиций Советской власти происходила активная работа по подбору и расстановке кадров. Среди отобранных, обладающих деловыми качествами, трудолюбием и стремлением к глубокому пониманию процессов в молодом рабоче-крестьянском государстве, оказался и А. Г. Зверев. Так и началось многолетнее служение А. Г. Зверева финансовой системе, которое потребовало от него прохождения всех ступеней профессионального роста. В 1924 г. А. Г. Зверев был направлен на работу налоговым инспектором в Налоговое Управление Рогожско-Симоновского района Москвы. Здесь он впервые столкнулся с финансовой сферой и, осознавая недостаток знаний, активно занимался самообразованием. Несмотря на свою небольшую должность, А. Г. Звереву удалось добиться значительных успехов в сборе и распределении налогов, что привело к существенному увеличению собираемости налогов.

По многочисленным просьбам А. Г. Зверева, он был направлен на Центральные курсы по подготовке финансовых работников при Народном Комиссариате финансов СССР. По завершении обучения, А. Г. Зверев в срочном порядке был переведен в Клинский уезд на должность начальника финансового отдела. С 1925 по 1930 гг. А. Г. Зверев трудился в финансовых отделах Клинского, Смоленского и Брянского уездов, где, приобретая практический опыт, он выявлял и устранял недостатки в деятельности финансовых отделов, совершенствовал механизмы сбора и расходования налогов.

В соответствии с политикой И. В. Сталина, провозгласившего лозунг «Кадры решают все», в 1930 г. А. Г. Зверев был направлен на обучение в Московский финансово-экономический институт в составе так называемой «партийной тысячи». В ходе обучения он демонстрировал лидерские качества и был избран секретарем партийной организации института, а позднее стал членом бюро Бауманского райкома ВКП(б). Несмотря на статус студента, в 1932 г. А. Г. Зверев был назначен на руководящую должность – заведующего Бауманским районным финансовым отделом Москвы, где он проработал до 1936 г. Этот период работы позволил ему приобрести бесценный опыт. Как пишет сам А. Г. Зверев в своих воспоминаниях, – «...я начал отчетливо постигать проблему единства различных элементов, составляющих экономику; их взаимовлияние; их иногда необычную взаимосвязь и взаимозависимость».

В 1936 г. была проведена реформа административного деления Москвы, в результате которой число районов увеличилось с десяти до двадцати трёх. А. Г. Зверев был назначен председателем райисполкома, а в 1937 г. – первым секретарем райкома ВКП(б) Молотовского района.

Следует отметить, что И. В. Сталин обладал выдающимся даром распознавания талантливых кадров, нередко выдвигая на руководящие посты лиц, еще не успевших в полной мере проявить себя. Так произошло и с А. Г. Зверевым. В 1937 г. над страной сгустились мрачные тучи репрессий. Несомненно, А. Г. Зверев пережил трудные минуты, когда поздним вечером 8 сентября 1937 г. был срочно вызван в Кремль. И. В. Сталин, которого А. Г. Зверев видел впервые, совершенно неожиданно предложил ему занять пост Председателя правления Госбанка СССР. Как вспоминал А. Г. Зверев, «...каково же было мое удивление, когда я вдруг услышал от Сталина: "Мы хотим назначить Вас председателем правления Госбанка. Как Вы на это смотрите?"... Я поблагодарил за предложение и прямо заявил, что из меня председателя не получится: в системе банковской я никогда не работал, а пост чересчур ответствен-

¹ Путин напомнил о роли экономики в Победе в Великой Отечественной войне / Российская газета. 2022. 12 мая. URL: <https://www.mk.ru/politics/2022/05/12/putin-zayavil-chto-sssr-pobedil-germaniyu-blagodarya-ekonomicheskoy-moshhi.html> (дата обращения: 26.02.2026).

ный. Как выяснилось, Сталин предварительно ознакомился с моим послужным списком и теперь заметил: "Но вы окончили финансово-экономический институт, обладаете опытом партийной, советской и финансовой деятельности. Все это важно и нужно для работы в Госбанке"...

После того, как А. Г. Зверев аргументированно обосновал свою неспособность возглавить Госбанк, И. В. Сталин попросил его назвать подходящих кандидатов. А. Г. Зверев, в свою очередь, запросил время для обдумывания. При прощании И. В. Сталин, словно невзначай, заметил: «Вы же проработали в финансовой сфере около четырнадцати лет?». Получив утвердительный ответ Зверева, они разошлись. А. Г. Зверев понимал, что фраза о его опыте в финансах была произнесена И. В. Сталиным не случайно. И действительно, спустя пять дней – 13 сентября 1937 г. – А. Г. Зверев был назначен на должность заместителя наркома финансов СССР.

Наиболее актуальной проблемой, решить которую предстояло на новой должности А. Г. Звереву, стал дефицит государственного бюджета в последнем квартале 1937 г. Главной причиной возникновения этого дефицита являлась неэффективная работа финансово-бюджетной инспекции Наркомфина, которая отвечала за соблюдение режима экономии государственных средств и за контроль расходов. А. Г. Зверевым был разработан комплекс мер, представленных на заседании СНК СССР и предусматривающих реорганизацию деятельности органов финансово-бюджетного контроля, существенное сокращение необоснованных расходов и другие шаги для стабилизации бюджетной ситуации. В результате финансовый год был завершен без дефицита.

Уже через четыре месяца – в январе 1938 г., после отставки наркома финансов СССР В. Я. Чубаря², который полностью перешел на работу в СНК СССР, где занимал должность заместителя председателя, А. Г. Звереву было поручено возглавить Народный комиссариат финансов СССР, он был включен в состав СНК СССР. И. В. Сталин лично утверждал кандидатуру А. Г. Зверева. Как показало время, этот выбор оказался весьма удачным. А. Г. Зверев стал одним из наиболее результативных наркомов сталинской эпохи.

А. Г. Зверев сконцентрировался на практическом аспекте обеспечения финансовой стабильности государства, уходя от участия в политическом процессе. Несмотря на это, его мысли и действия неизменно учитывали существующую политическую ситуацию как внутри страны, так и на международной арене.

Отношения между главой финансового ведомства страны и И. В. Сталиным носили непростой характер. А. Г. Зверев не являлся беспрекословным исполнителем, он обладал решительностью и смелостью, чтобы высказывать возражения вождю. Нежелание А. Г. Зверева отступать от своей обоснованной позиции по разным вопросам было известно И. В. Сталину, и именно в ходе их совместных дискуссий рождались взвешенные государственные решения.

После вступления в должность наркома финансов СССР А. Г. Звереву предстояло столкнуться с рядом сложных задач, которые он стремился решить при активном содействии со стороны ЦК ВКП(б). Несмотря на то, что к его мнению прислушались, партия продолжала неукоснительно контролировать деятельность наркомата финансов. Ключевыми направлениями контрольной деятельности являлись: обеспечение режима экономии (тщательное планирование и расходование ресурсов, избегая нецелесообразных трат), предотвращение необоснованных финансовых расходов (контроль был направлен на выявление и устранение затрат, которые могли негативно сказаться на финансовом положении), усиление воспитательной работы среди руководителей хозяйственных структур (формирование у руководителей осознанного отношения к использованию финансовых ресурсов, прививание принципов экономии и ответственности). Позднее, вспоминая о роли партии в организации работы наркомата финансов, А. Г. Зверев отмечал: «ЦК ВКП(б) требовал от сотрудников наркомата знания состояния дел не только в экономике, но и в стране в целом, ибо на той или иной стадии каждое мероприятие упиралось в его материальное обеспечение. ЦК партии подходил здесь к вопросам как рачительный хозяин. Партия постоянно направляла наркомат финансов на решение нашей ведомственной триединой задачи: накопление средств – разумная их трата – контроль рублём» [1].

А. Г. Зверев являлся сторонником строгих мер экономии, активно боролся с потерями продукции и противостоял монополизму.

В своих воспоминаниях А. Г. Зверев писал: «Мне известны экономисты, которые, отлично владея математическим аппаратом (а это – превосходно!), готовы предложить вам на любой случай жизни математическую «модель поведения». В ней будут учтены любые возможные повороты экономической ситуации, любые перемены в масштабах, темпах и формах хозяйственно-технического развития. Недостаёт там порой лишь одного: политического подхода. Искусством вкладывать в ленту электрон-

² Чубарь Влас Яковлевич (1891–1939) – советский государственный и партийный деятель. На протяжении ряда лет возглавлял правительство Украинской ССР, работал заместителем Председателя СНК СССР (1923–1925 и 1934–1938 гг.); являлся Членом ВЦИК, ВУЦИК, ЦИК СССР и его Президиума, депутатом Верховного Совета СССР с 1937 г., в 1934–1937 гг. – заместителем председателя Совета труда и обороны СССР. В 1937–1938 гг. являлся народным комиссаром финансов СССР. Расстрелян в 1939 г. Проведённой в 1955 г. КГБ при Совете Министров СССР и Прокуратурой СССР проверкой установлено, что обвинение В. Я. Чубаря было полностью сфальсифицировано. Реабилитирован в 1955 г.

но-счётной машины задание, обобщающее на будущее все мыслимые и немыслимые зигзаги внутреннего и международного развития с учётом и техники, и экономики, и политики, и психологии широких народных масс, и поведения стоящих у государственного руля личностей, мы пока ещё, увы, не овладели. Приходится намечать лишь наиболее вероятный аспект развития. А он не тождествен математической модели... Как известно, Коммунистическая партия отвергла возможность получения иностранных займов на грабительских условиях, а на «человеческих» капиталисты не хотели их нам давать. Таким образом, обычные для буржуазного мира методы создания накоплений, необходимых для реконструкции всего хозяйства, в СССР не применялись. Единственным источником создания подобных ресурсов стали у нас внутренние накопления: от торгового оборота, от снижения себестоимости продукции, от режима экономии, от использования трудовых сбережений советских людей и так далее» [1].

Одним из первых мероприятий, которое Зверев осуществил после вступления на должность, стала реорганизация системы финансового контроля. Так, бюджетную инспекцию, которая была главным органом финансового контроля СССР, он заменил на контрольно-ревизионную инспекцию НКФ СССР. Кроме того, он восстановил расформированные упразднённые коллегии наркомата финансов СССР [2]. Эти изменения были обусловлены неэффективностью сложившейся системы надзора в области финансов. Так, например, в РСФСР основным источником доходов бюджета республики был налог с производства, план по которому с 1935 г. по 1939 г. не выполнялся, однако в 1939 г. впервые план был перевыполнен на 4,6 %. В то время, как план по поступлениям от населения в 1937 г. из 2250 районов выполнили 10 районов, что составило 0,4 % от общего количества районов, благодаря нововведениям в системе финансового надзора в последующие годы этот показатель постепенно увеличивался: в 1938 г. этот показатель увеличился до 125 районов, в 1939 г. – до 774 [3].

Также с 9 мая 1939 г. Госбанк начал применять кредитные санкции к тем предприятиям, которые плохо работали, и поощрять «добросовестные» предприятия. Таким образом, можно заметить, что изменения в структуре финансовой системы привели к увеличению поступлений в бюджет страны. Конечно, еще длительное время ожидаемые показатели не достигались, но эти нововведения сыграли важную роль в переориентации бюджета страны в годы Великой Отечественной войны.

А. Г. Зверев продемонстрировал высокую компетентность в формировании команды заместителей – своих ближайших сотрудников, которым он безоговорочно доверял. В число этих помощников входили Я. И. Голев, М. Ф. Бодров, П. А. Малетин и Ф. А. Урюпин. А. Г. Зверев также привлекал к работе в Наркомфине СССР молодых специали-

стов с научным образованием, которые под его руководством прошли значительный путь профессионального и жизненного становления. К примеру, в 1938 г. в Наркомфин был переведен сотрудник Научно-исследовательского финансового института (НИФИ) К. Н. Плотников. В послевоенный период он был заместителем министра финансов СССР, заведующим финансовым отделом Совета Министров СССР, директором Института экономики АН СССР, являясь членом-корреспондентом АН СССР [4].

Кроме того, следует отметить, что в те годы в стране была сформирована высококвалифицированная команда экономистов на ключевых должностях. Так, например, А. Г. Зверев в своей книге воспоминаний пишет: «Председатель Госплана Н. А. Вознесенский... был очень сильным руководителем Госплана, мыслил масштабно и смело, глядел далеко вперед. Настоящий государственный деятель...» [1]. Подробно деятельность Н. А. Вознесенского рассмотрена в статье Н. В. Фадейкиной и П. А. Новгородова [5].

Благодаря своему опыту руководящей работы в партии и сфере финансов, новому народному комиссару удалось успешно решать сложные задачи предвоенных лет. В этот период наблюдалось значительное увеличение капиталовложений в народное хозяйство: с 1928 по 1940 год они выросли в 12 раз, достигнув 4,3 млрд руб. Валовая промышленная продукция увеличилась в 6,5 раз, а розничный товарооборот – в 15 раз, составив 17,5 млрд руб. Параллельно шло наращивание обороноспособности страны. Доля расходов на оборону неуклонно росла: в 1938 г. расходы Наркомата обороны составляли 2,7 млрд руб. (21,3 % от общего объема бюджета), в 1939 г. – 4,1 млрд руб. (26,3 %), в 1940 г. – 5,7 млрд руб. (32,2 %). К 1941 г. расходы достигли рекордных 7,3 млрд руб. Принятие Закона «О всеобщей воинской обязанности» 1 сентября 1939 г. привело к резкому росту численности Вооруженных Сил.

В 1940 г., в соответствии с общими тенденциями экономической политики, Наркомат финансов СССР перешел на восьмичасовой рабочий день и семидневную рабочую неделю. Это решение было принято в контексте необходимости обеспечения режима всеобщей экономии во всех отраслях народного хозяйства. Наркомат финансов нес ответственность за контроль над рациональным использованием ресурсов, который осуществлялся местными контрольно-ревизионными органами, подчиненными Наркомату финансов на принципах строгой централизации.

Основной задачей Наркомфина СССР в предвоенный период являлось увеличение финансовых ресурсов, направляемых на развитие народного хозяйства. В целях достижения этой цели Наркомфин СССР реализовал ряд целенаправленных мер по реформированию системы налогообложения. Так, уже через два месяца после назначения А. Г. Зверева наркомом финансов, были разработаны предложе-

ния о существенном сокращении количества ставок налога с оборота. Данные предложения получили одобрение СНК СССР 23 марта 1938 г. [6].

1 марта 1941 г. Верховным Советом СССР были одобрены проекты законов, представленные Наркомфином «О подоходном налоге с колхозов» и «Об изменении статей 3, 8 и 19 Закона о сельскохозяйственном налоге от 1 сентября 1939 г.». К первому полугодию 1941 г. был завершен процесс разработки новой законодательной базы по налогообложению в сельском хозяйстве, также велась работа по совершенствованию налогообложения промышленности, в частности, налога с оборота, который до этого характеризовался неструктурированностью.

Под руководством А. Г. Зверева деятельность Наркомата финансов СССР по привлечению свободных денежных средств населения в целях финансирования государственного бюджета стала систематизированной, были осуществлены выпуски государственных займов для оказания финансово-экономической поддержки народному хозяйству страны.

В предвоенный период одним из наиболее острых вызовов являлась нехватка квалифицированных специалистов в сфере финансов и экономики. Это обуславливалось как ограниченным количеством подготовленных кадров, так и недостаточным уровнем их практического опыта. Так, А. Г. Зверев отмечал, что «осенью 1939 года из 104 тыс. сотрудников финорганов (если не считать сберкасс, Госстраха и банков долгосрочных вложений) свыше 50 тыс. имели только годовой стаж работы по специальности» [1]. Поэтому нарком уделял большое внимание вопросам подготовки высококвалифицированных кадров. «С 1939 г. нашу систему, – отмечал Арсений Григорьевич, – пополняли специалистами высокой квалификации семь высших учебных заведений: финансово-экономические институты (ФЭИ) Ленинграда, Казани, Ростова-на-Дону, Иркутска, Харькова, Ташкента и Всесоюзный заочный ФЭИ Москвы. Кроме того, Ленинградский педагогический ФЭИ готовил преподавателей соответствующих дисциплин для финансовых техникумов и, отчасти, для самих же институтов» [1].

А. Г. Зверев придерживался принципов научного подхода ко всем вопросам деятельности Наркомфина, подчеркивая неразрывную связь между теорией и практикой. Он считал, что для решения актуальных научных задач в области финансов необходимо формирование коллективов высококвалифицированных специалистов. А. Г. Зверев обязал

руководство Научно-исследовательского финансового института (НИФИ)³ Наркомфина СССР установить тесное сотрудничество с высшими учебными заведениями экономического профиля. Планы работы НИФИ должны были быть согласованы с планами научно-исследовательской деятельности вузов, а сотрудники вузов привлекались к обсуждению и решению как теоретических, так и практических вопросов.

В июне 1941 г., с началом Великой Отечественной войны, бригадный комиссар запаса А. Г. Зверев выразил готовность отправиться на фронт. Однако, учитывая чрезвычайную важность государственной задачи по предотвращению развала финансовой системы СССР, ему было поручено продолжить исполнение своих обязанностей на занимаемой должности.

Великая Отечественная война стала для А. Г. Зверева суровым испытанием его профессиональных качеств. Начальный этап войны потребовал от него колоссальных усилий по мобилизации значительных ресурсов для нужд военного времени. А. Г. Звереву необходимо было перестроить всю финансовую систему на военный лад, что он осуществил с блеском и в кратчайшие сроки. Благодаря его таланту и слаженной работе подконтрольных учреждений, фронт и тыл бесперебойно получали необходимые денежные средства и материальные ресурсы на протяжении всей войны. Финансы использовались предельно рационально и экономно, их распределение было строго лимитировано и направлено на достижение главной цели – скорейшую победу над врагом [7].

В начальный период военных действий стала очевидна значительная степень ущерба, нанесенного советской экономике. К ноябрю 1941 г. под оккупацией оказались наиболее индустриально развитые регионы страны, охватившие приблизительно 40 % населения. На этой территории осуществлялось производство 63 % угля, 58 % стали, 68 % чугуна и 60 % алюминия. Помимо прочего, сельскохозяйственный сектор также претерпел огромные потери.

В начальный период Великой Отечественной войны отступление советских войск сопровождалось масштабной эвакуацией промышленных предприятий. К середине октября 1941 г. Наркомфин приступил к частичной эвакуации своих сотрудников в Казань. Однако полная эвакуация не была осуществлена, поскольку оборона Москвы была успешной. С начала 1942 года работа Наркомфина вернулась к привычному для военного времени режиму.

³ НИФИ был создан по инициативе Наркомата финансов 27 февраля 1937 года. В его состав вошли семь секций: бюджетная, налоговая, денежного обращения, кредита и оборотных средств, сводно-балансовая, истории советских финансов, учета выполнения финансовых планов. Структура подразделений института и организационная привязка к Наркомфину с полной определенностью демонстрировали, для решения каких задач он предназначен. Во время Великой Отечественной войны институт не работал. Большинство научных сотрудников ушли на фронт. Вернувшись в 1945 году к мирной жизни, многие из них продолжили научные исследования в НИФИ. См. Историю НИФИ. URL: <https://www.nifi.ru/ru/about/history> (дата обращения: 26.02.2026).

Так, первыми мерами, примененными для стабилизации экономики в новых условиях, стали регулирование выдачи вкладов населению и временное ограничение продаж государственных облигаций третьей пятилетки. Также после начала военных действий Зверев изменил соотношение в распределении национального дохода по фондам накопления, потребления и военных расходов, были уменьшены затраты на социально-культурные мероприятия, увеличены налоги с населения, в том числе введен военный налог [1].

В период с 1 июля 1941 г. по 1 января 1946 г. на нужды Наркомата обороны и Наркомата Военно-морского флота было направлено 55,1 млрд руб., что составило приблизительно 52,2 % всех государственных расходов (по курсу рубля 1961 г.). Наркомфин взял на себя обязательство по выделению финансовых средств для поддержки семей погибших воинов и ветеранов Великой Отечественной войны. По данным А. Г. Зверева, за четыре года военных действий на эти цели было потрачено 5 млрд руб.

Задача, поставленная перед Наркомфином, заключалась в поиске финансовых ресурсов для реализации масштабных преобразований в народном хозяйстве. К числу приоритетных направлений относились: перестройка отраслей экономики, организация эвакуации промышленных предприятий на безопасные территории. А. Г. Зверев пишет: «...главный упор следует сделать на госбюджет...средство организации экономики, ее мобилизации, перестройки и контроля в полной мере... В результате 57-58 % национального дохода, 60-68 % промышленности и около 25 % сельскохозяйственной

промышленности удалось использовать непосредственно на военные нужды. ГКО разрешил нам охватить распределительной функцией финансов и госрезервы...Это помогло легче оперировать материальными и финансовыми ресурсами...» [1].

При решении поставленных задач Наркомфин сталкивался с необходимостью предотвращения дестабилизации государственной денежной системы в военное время. Как отмечает А. Г. Зверев, одним из важных факторов в этой сфере стала активная поддержка граждан. В частности, он в своих воспоминаниях подробно описывает инициативу пожертвований в Фонд Обороны. Общий объем средств, поступивших в Фонд от добровольных взносов граждан и перечисленных налогов, составил 27 млрд руб.

Несмотря на беспрецедентные трудности военного времени, финансовая система страны продемонстрировала устойчивость и способность к адаптации [8].

Государственные военные займы и билеты денежно-вещевой лотереи принесли в бюджет страны более 103 млрд руб. Несмотря на все принятые Наркомфином меры, первые три года войны бюджет продолжал быть дефицитным, при этом дефицит составлял от 6 до 18 млрд руб. [9]. Именно тогда было принято решение о дополнительной эмиссии денежных знаков. Таким образом, дополнительная эмиссия денег, поступления от населения в виде налогов и добровольных пожертвований в фонд РККА, государственные военные займы и денежно-вещевые лотереи привели к тому, что в дальнейшем бюджет страны стал профицитным (табл. 1).

Таблица 1

Бюджет СССР в 1942-1945 гг., млрд руб.

Статья бюджета	1942 г.	1943 г.	1944 г.	1945 г.
Доходы всего, в том числе:	165	204	269	302
- налог с оборота	66	71	95	123
- отчисления от прибылей	15	20	21	17
- социальное страхование	6	7	9	1
- налоги и сборы с населения	11	22	27	17
- государственные займы	15	26	33	29
- прочие доходы	70	64	79	112
Расходы всего, в том числе:	183	210	264	299
- народное хозяйство	32	33	54	74
- оборона	108	125	138	128
- социально-культурные расходы	30	38	51	63
- государственное управление	4	5	7	9
- прочие расходы	9	9	14	25

Источник: [10].

Благодаря усилиям А. Г. Зверева и его команды, государственный бюджет СССР к концу 1944 г. стал практически бездефицитный.

В период с 1941 по 1945 гг. доходы бюджета составили 1 трлн 117 млрд руб., а расходы – 1 трлн 146 млрд руб. Такой уровень финансовой устойчивости в годы Второй мировой войны не был достигнут ни одним из воюющих государств, включая США.

Как отмечает в своей книге Н. А. Вознесенский, «в 1943 г. вместе с ростом военного хозяйства происходило укрепление государственного бюджета. Доходы выросли до 202,7 млрд руб., а расходы – до 210,0 млрд руб.; превышение текущих расходов над текущими доходами уменьшилось до 7,3 млрд руб., которые были покрыты эмиссией, а также материальными резервами и запасами прошлых лет. Доходы от функционирования социалистического хозяйства в 1943 г. выросли по сравнению с 1942 г. на 14 млрд руб.; доходы от платежей и взносов населения выросли на 15,4 млрд руб. Военные расходы выросли за год на 16,6 млрд руб. Расходы на финансирование народного хозяйства в 1943 г. остались на уровне 1942 г. В 1944 военном году произошло существенное укрепление государственного бюджета и финансовой системы страны. За этот год текущие расходы государства, несмотря на рост финансирования народного хозяйства и Советской Армии, полностью были обеспечены текущими доходами государства. Следовательно, в ходе Великой Отечественной войны разрыв между текущими доходами и расходами государственного бюджета сокращался, а в 1944 г. был сведён к нулю» [9, с. 133-134].

Следует отметить, что улучшению состояния государственного бюджета способствовала деятельность Наркомфина СССР, который осуществлял государственный финансовый контроль в тесном сотрудничестве с учрежденным в 1940 г. Народным комиссариатом государственного контроля СССР. В результате этой совместной работы были разработаны и 13 мая 1941 г. утверждены Советом Народных Комиссаров «Правила производства денежных начетов».

В связи с коренными изменениями в финансовой сфере страны возникла необходимость трансформации методов и форм мобилизации ресурсов. Значительное падение доходов от народного хозяйства потребовало поиска альтернативных источников финансирования. В период военных действий доля доходов от народного хозяйства (налог с оборота и отчисления от прибыли) в государственном бюджете сократилась на 20 % по сравнению с 1940 г. (с 70 % до 50 %). В то же время существенно возросла доля налогов и различных сборов с населения (включая государственные займы), увеличившись с 12,5 % в 1940 г. до 27 % по итогам

войны. Налоги с населения выросли с 5,2 % в 1940 г. до 13,2 %. Особо напряженным оказался 1942 г., когда расходы на военные нужды составили 59,3 % от общей суммы расходов бюджета⁴.

Проведение крупнейшего военного конфликта в истории человечества потребовало колоссальных финансовых ресурсов. В условиях ограниченности источников финансирования правительство прибегло к эмиссии новых денежных знаков. В ходе военных действий объем наличных денег в обращении увеличился в 3,8 раза. Несмотря на значительность этого показателя, стоит отметить, что во время Первой мировой войны объем эмиссии был в 5 раз больше.

Сразу после начала Великой Отечественной войны были приняты ряд чрезвычайных экономических мер: установлено ограничение на снятие денежных средств со сберегательных книжек в размере не более 200 руб. в месяц, вводились новые налоговые сборы, приостановлена выдача кредитов, прием облигаций государственного займа был прекращен. В то же время проводилась масштабная кампания по привлечению средств населения посредством выпуска новых облигаций и военных займов. Общий объем выпущенных облигаций составил 72 млрд руб. Кроме того, был введен запрет на отпуска. В результате, в течение всех четырех лет войны государственный бюджет формировался на треть за счет средств населения.

Значительные финансовые ресурсы направлялись на восстановление экономики освобожденных территорий – уже к концу войны было восстановлено 30 % основных фондов. После перехода советских войск за границу наблюдался рост государственных расходов, обусловленный необходимостью оказания гуманитарной помощи населению разоренных восточноевропейских стран, испытывающих острую нехватку продовольствия. Одновременно с этим, государственные доходы увеличивались за счет вывоза из Германии и её союзников промышленных производств. Сложный комплекс финансовых потоков успешно контролировался Наркомом финансов А. Г. Зверевым. В освобожденных регионах его сотрудники в первую очередь организовывали сберегательные кассы, при этом всегданося оружие, поскольку часто перевозили крупные денежные суммы. По окончании войны они были переодеты в зеленые мундиры с погонами, а сам Нарком финансов был награжден боевым орденом Красной Звезды⁵.

Следует подчеркнуть, что в период войны А. Г. Зверев, помимо исполнения обязанностей наркома финансов, нес и другие значительные функции: он являлся членом Бюро СНК СССР, возглавлял Валютный комитет при СНК СССР, а также председательствовал в Государственной штатной комиссии при СНК СССР. В соответствии с совершенно секрет-

⁴ Железный нарком Сталина. Кадры решают все. URL: <http://blog.kob.tomsk.ru/2395> (дата обращения: 23.12.2025).

⁵ Государственное управление в России в портретах. Арсений Григорьевич Зверев. URL: <http://deduhova.ru/statesman/arseniy-grigorevich-zverev> (дата обращения: 24.02.2026).

ным Распоряжением ГКО СССР № 2352сс от 28 сентября 1942 г. «Об организации работ по урану», А.Г. Звереву было поручено осуществлять надзор за поставками радия и платины в рамках реализации «атомного проекта» [6].

После окончания Великой Отечественной войны нарком с гордостью доложил И. В. Сталину о том, что денежная система СССР выдержала испытание войной.

После завершения Второй мировой войны СССР оказался в ситуации, когда ему приходилось полагаться исключительно на собственные ресурсы. Хотя СССР получал предложения о предоставлении кредитов для восстановления народного хозяйства, западные чиновники и бизнесмены, по свидетельству А. Г. Зверева, признавая жертвы, понесенные СССР, считали необходимым использовать сложившуюся ситуацию в своих интересах – обеспечить Западу мировое экономическое доминирование. На фоне пережитого СССР западные представители рассматривали этот вопрос исключительно с позиций бизнеса и собственной выгоды.

После окончания Великой Отечественной войны СССР был вынужден самостоятельно восстанавливать свою экономику. Были предприняты решительные меры: проведена демобилизация армии, восстановлен восьмичасовой рабочий день в промышленности, возобновлены отпуска. Госплан СССР разрабатывал планы, учитывая реальную ситуацию. Главной задачей было быстрое достижение довоенного уровня производства. Несмотря на огромный ущерб, нанесённый войной, страна продолжала развиваться. Восстановление промышленного сектора заняло всего три года – в 1948 г. объём промышленного производства достиг довоенного уровня. Это стало возможным благодаря колоссальным усилиям всего советского народа.

Необходимо особо подчеркнуть значение денежной реформы 1947 года. Подготовка к ней осуществлялась в условиях абсолютной конфиденциальности, о её существовании знали лишь два человека: И. В. Сталин и А. Г. Зверев. Из воспоминаний А. Г. Зверева: «Уже в ходе войны исподволь мы начали готовиться к послевоенной денежной реформе. Помню, как-то в конце 1943 года часов в пять утра мне на дачу позвонил И. В. Сталин. Глава правительства извинился за поздний (правильнее было бы сказать – ранний) звонок и добавил, что речь идет о чрезвычайно важном деле. Вопросы, который последовал, я никак не ожидал. Сталин поинтересовался, что думает Наркомат финансов по поводу послевоенной денежной реформы... Последовал 40-минутный телефонный разговор» [1].

Наиболее затруднительным аспектом проводимой реформы являлось изъятие денежных средств у населения. Данная мера считалась необходимой для борьбы с инфляцией, стабилизации цен

и пресечения роста преступности, связанной с незаконно приобретёнными доходами в военный период.

С середины Великой Отечественной войны А. Г. Зверев начал преобразование финансовой системы с целью восстановления экономики страны. Строгая экономия позволила сбалансировать бюджет в 1944-1945 годах. Необходимость коренной реформы была очевидна: население накопило значительное количество денег (74 млрд руб., что в 4 раза превышало довоенный уровень), большая часть которых была получена незаконным путём в ходе военных спекуляций и теневой экономики.

Госбанк СССР был обязан осуществить обмен наличных денег на новые рубли в течение недели (в отдаленных регионах страны – в течение двух недель). Обмен осуществлялся по курсу 10 старых рублей к 1 новому. Вклады граждан в сберегательные кассы переоценивались в зависимости от суммы: до 3000 руб. – один к одному; от 3000 до 10 000 руб. – три старых рубля к двум новым; свыше 10 000 руб. – два старых рубля к одному новому. Обмену также подлежали облигации государственных займов, выпущенных в годы войны (всего было проведено четыре займа, последний из которых был осуществлен за несколько дней до окончания войны). Денежная реформа сопровождалась конвертацией всех прежних государственных займов в единый 2-процентный заем 1948 г. Старые облигации обменивались на новые по соотношению 3 к 1. Трехпроцентные выигрышные облигации свободно реализуемого займа 1938 г. менялись на новый 3 % внутренний выигрышный заем 1947 г. в пропорции 5 к 1⁶.

Согласно плану, отмена карточной системы была осуществлена синхронно с денежной реформой. Отмена карточек сопровождалась снижением цен на продукты питания.

Последствия денежной реформы 1947 г. оказались неоднозначными. Помимо негативных последствий для спекулянтов, часть технической интеллигенции, рабочих квалифицированных профессий и сельского населения также столкнулись с трудностями. Однако, несмотря на негативные последствия денежной реформы, её положительное влияние оказалось более весомым. Как сообщил Нарком финансов А. Г. Зверев, докладывая И. В. Сталину о результатах проведенной реформы, благодаря этой мере удалось значительно сократить количество наличных денег в руках населения, что привело к улучшению финансового положения СССР. Кроме того, был уменьшен размер внутреннего государственного долга.

Достигнутый Зверевым результат – беспрецедентный в мировой практике: за считанные дни, всего за неделю, из обращения было изъято три четверти всей денежной массы, при этом без каких-либо серьезных экономических потрясений. «Успешное экономическое и социальное развитие страны после проведения денежной реформы явилось

⁶ Железный нарком Сталина. Кадры решают все. URL: <http://blog.kob.tomsk.ru/2395> (дата обращения: 25.02.2026).

убедительным подтверждением ее своевременности, обоснованности и целесообразности. В итоге денежной реформы в основном были ликвидированы последствия Второй мировой войны в области экономики, финансов и денежного обращения, полноценный рубль в стране был восстановлен» [1].

Последствием реформы стало увеличение поступлений бюджета с 394,2 до 470,3 млрд руб., что составило от 80,88 % до 89,07 %, и увеличение расходов с 374,1 до 443 млрд руб., что составило от 87,14 % до 88,29 % [4]. Это значило, что бюджет страны стал устойчиво профицитным (табл. 2).

В послевоенные годы закладывалась экономическая база для организации ежегодного сталинского снижения цен. Рыночная емкость СССР неуклонно возрастала, а промышленность и сельское хозяйство демонстрировали максимальную производительность, непрерывно увеличивая объемы выпускаемой продукции. Механизм «разворота товарооборота», основанный на многочисленных сделках купли-продажи полуфабрикатов, способствовал расширению числа экономических субъектов. Борьба за снижение цен на товары и услуги стимулировала рациональное производство, исключая выпуск ненужных товаров или избыточное их количество.

В феврале 1948 г., несмотря на успешное начало денежной реформы, А. Г. Зверев был неожиданно переведен с поста министра финансов на должность заместителя. Новым министром финансов СССР стал А.Н. Косыгин⁷. А. Г. Зверев отмечал изменение отношения к себе со стороны

коллег: некоторые перестали здороваться и демонстрировали занятость при встрече. На это А. Г. Зверев реагировал с философским спокойствием, говоря: «Очень интересно наблюдать!».

Однако ситуация изменилась в декабре того же года: А. Г. Зверев был вновь назначен на пост министра финансов СССР. Он не стал мстить тем, кто дистанцировался от него во время его временного понижения в должности, и немедленно приступил к исполнению своих обязанностей.

Одновременно с проведением реформы государственной власти в СССР была отменена карточная система распределения товаров и нормирование продуктов питания, что отличало советский путь восстановления экономики от других стран, где подобные ограничения сохранялись дольше. В частности, в Англии карточки использовались до начала 1950-х годов. СССР стал первой из воевавших стран, сумевшей восстановить свое хозяйство и стабилизировать денежную систему, благодаря не только Н. А. Вознесенскому – экономическому стратегу, Маршалу военной экономики СССР [5, 9], но и Наркому (позднее, министру) финансов А. Г. Звереву. К 1950 г. национальный доход СССР увеличился почти вдвое, а реальный уровень средней заработной платы – в 2,5 раза, превысив показатели довоенного периода. В период с 1928 по 1955 гг. производство товаров массового потребления в СССР выросло на 595 % на душу населения. Реальные доходы трудящихся увеличились в 4 раза по сравнению с 1913 г.

Таблица 2

Бюджет СССР в 1947, 1950, 1951 годах, млрд руб.

Статья бюджета	1947 г.	1950 г.	1951 г.
Доходы всего, в том числе:	394,2	422,7	470,3
Налог с оборота	256,1	236,1	247,8
Налоги и сборы с населения	27,7	35,8	42,9
Государственные займы	22,4	31	37
Прочие доходы	88	119,8	142,6
Расходы всего, в том числе:	374,1	413,2	443
Народное хозяйство	131,8	157,6	179,1
Социально-культурные расходы	107,1	116,7	119,4
Прочие расходы	135,2	138,9	144

Источник: [10].

⁷ Косыгин Алексей Николаевич (1904–1980) – советский политический, государственный и партийный деятель. Народный комиссар текстильной промышленности СССР (1939-1940), председатель Совета министров РСФСР (1943-1946), министр финансов СССР (1948), министр легкой промышленности СССР (1948-1953), министр промышленности товаров широкого потребления СССР (1953-1954), первый заместитель председателя Совета министров СССР (1960-1964), председатель Совета министров СССР (1964-1980), депутат Верховного Совета СССР (1946-1980). Инициатор Косыгинской реформы 1965 г.

В 1952 г. страны с рыночной экономикой столкнулись с заметным ростом цен на основные продовольственные товары по сравнению с 1947 г. Успехи СССР вызвали серьезную озабоченность, в первую очередь в США. Статья «Русские догоняют нас...», опубликованная в журнале «National Business» в сентябре 1953 г. Гербертом Харрисом, подчёркивала стремительный рост экономической мощи СССР, превосходящий темпы роста любой другой страны. В то время экономический рост СССР превышал американский в 2-3 раза. Кандидат в президенты США Стивенсон оценивал ситуацию следующим образом: если сохранятся нынешние темпы производства в СССР, то к 1970 г. объем производства в СССР может превзойти американский в 3-4 раза. По его мнению, такое развитие событий могло привести к катастрофическим последствиям для стран с рыночной экономикой, особенно для США. Влиятельный издатель Уильям Херст, посетивший СССР в 1953 г., настаивал на создании в США постоянного совета по планированию.

После стабилизации финансовой системы А. Г. Зверев перешел к следующему этапу реформы – укреплению национальной валюты. В 1950 г. рубль был привязан к золотому стандарту, его стоимость была установлена в размере 0,22 грамма чистого золота.

XIX съезд партии, состоявшийся в 1952 г.⁸, ознаменовал собой возвышение в руководстве коммунистов, прошедших испытание временем Великой Отечественной войны и последующего восстановления народного хозяйства. Среди них оказался и А. Г. Зверев.

Следует подчеркнуть, что в период советской власти И. В. Сталиным была установлена практика четкого разделения ключевых партийных и государственных постов на высшем уровне. В качестве иллюстрации можно привести выступление И. В. Сталина на Пленуме ЦК КПСС 16 октября 1952 г.: «Спрашивают, почему мы освободили от важных постов министров видных партийных и государственных деятелей... Работа министров – это мужицкая работа. Она требует больших сил, конкретных знаний и здоровья. Вот почему мы освободили некоторых заслуженных товарищей от занимаемых постов и назначили на их место новых, более квалифицированных, инициативных работников».

Без сомнения, это решение было продумано, и с точки зрения стратегии оно было верным. Управление экономикой требовало детального планирования и полной самоотдачи от тех, кого партия назначала руководить народнохозяйственными комплексами. В то же время, введенные нововведения практически

не затрагивали сферу деятельности А. Г. Зверева. К нему, в целом, не имелось серьезных замечаний. Он полностью соответствовал занимаемой должности, его профессионализм был признан в ЦК, а практические знания в области финансового дела – высоко оценены.

После смерти И. В. Сталина министр продолжал усердно трудиться. Фундамент, заложенный им в финансовой системе страны, обеспечивал стабильное функционирование экономики. Вместе с тем, приход к власти Н. С. Хрущева и смена экономической политики вызвали у А. Г. Зверева обеспокоенность. Он видел, как новая политика разрушала достигнутые ранее результаты, отказывалась от проверенных методов и не использовала накопленный опыт для дальнейшего развития.

Отношения А. Г. Зверева и Н. С. Хрущёва в конце 1950-х гг. остаются предметом дискуссий среди историков. Существует предположение, что министр финансов не испытывал особого уважения к главе государства и был недоволен его экономической политикой, основанной на популистских идеях. Несмотря на возможное несогласие, А. Г. Зверев, будучи убежденным коммунистом, придерживался принципов партийной дисциплины и воздерживался от публичных критических высказываний в адрес руководства страны.

В частности, он решительно возражал против хрущевской денежной реформы, считая ее губительной для советской экономики. А. Г. Зверев полагал, что вместо скрытого повышения цен необходимо было повысить покупательную способность рубля и стимулировать платежеспособный спрос населения. Споры с Н. С. Хрущевым по данному вопросу не привели к компромиссу.

В связи с несогласием с проводимой денежной реформой, инициатором которой являлся Н. С. Хрущёв, А. Г. Зверев принял решение оставить пост министра финансов СССР. 16 мая 1960 г. Президиум Верховного Совета СССР удовлетворил его просьбу об отставке по состоянию здоровья. Следует отметить, что в зимний период 1959-1960 гг. А. Г. Зверев перенес инсульт, повлиявший на координацию движений и речь. Новым министром финансов СССР на последующие 25 лет стал В. Ф. Гарбузов⁹, который до этого в течение семи лет занимал должность первого заместителя А. Г. Зверева.

С мая 1960 г. А. Г. Зверев стал персональным пенсионером союзного значения. Несмотря на это, он продолжал активно трудиться, стремясь к реализации всех своих замыслов. За год до ухода с поста министра в 1959 г. А. Г. Зверев защитил докторскую диссертацию.

⁸ XIX съезд КПСС был также последним съездом, прошедшим в период руководства партией И. В. Сталина. На съезде присутствовали делегации коммунистических партий социалистических стран: Китая, Польши, ГДР, Венгрии, Болгарии, Румынии, Чехословакии, Албании, КНДР, Вьетнама, Монголии, а также делегации компартий из капиталистических стран. В рамках съезда были утверждены Директивы пятилетнего плана развития СССР на 1951-1955 годы, разработанные еще Н. А. Вознесенским.

⁹ Гарбузов Василий Федорович (1911–1985) – министр финансов СССР в 1960–1985 гг. Депутат Совета Национальностей Верховного Совета СССР 6–11 созывов (1962–1989) от РСФСР. Член ЦК КПСС (1961–1985). В 1939 г. в ЛФЭИ защитил кандидатскую диссертацию. После защиты диссертации работал деканом, и. о. зав. кафедрой политэкономии, руководителем отдела аспирантуры в Харьковском финансово-экономическом институте. С 1941 г. работал старшим инспектором, заместителем начальника управления в Наркомате финансов Киргизской ССР. С 1943 г. – консультант секретариата Наркомата финансов СССР. Затем работал в Киевском финансово-экономическом институте: в 1944–1950 гг. директор и одновременно заведующий кафедрой политэкономии. В 1950–1952 гг. – председатель Госплана УССР. С 1952 г. – заместитель, с 1953 г. – первый заместитель министра финансов СССР. В мае 1960 г. назначен министром финансов СССР и оставался в должности до своей смерти в 1985 г.

В 1960 г. он перешел на работу в Институт экономики АН СССР, а с 1 октября 1962 г. стал профессором кафедры «Финансы» Всесоюзного заочного финансово-экономического института (ВЗФЭИ), где трудился до конца своей жизни. В период работы в ВЗФЭИ А. Г. Зверев опубликовал ряд монографий, посвященных вопросам финансов, ценообразования и экономической реформе в финансово-кредитной системе («Финансовая система в новых условиях управления хозяйством», «Вопросы экономической работы в финансово-кредитной системе», «Проблемы ценообразования и финансы», «Национальный доход и финансы СССР»), и других научных работ. Он подготовил ряд кандидатов наук и сотни специалистов для финансовой сферы. А. Г. Зверев также является автором нескольких фундаментальных учебников по финансам СССР, которые на протяжении многих лет являлись основными пособиями для студентов экономических вузов.

Профессор А. Г. Зверев, доктор экономических наук, посвятил последние годы своей жизни передаче знаний и опыта в области организации финансовой системы социалистического государства будущим поколениям финансистов. Благодаря его усилиям сформировалась целая группа высококвалифицированных советских специалистов в сфере финансов («школа Зверева»), которые занимали ключевые должности в системе Минфина СССР до 1980-х годов.

Кроме того, А. Г. Зверев проявил себя как талантливый писатель. Его мемуары «Записки министра» [1] представляют собой ценный источник информации об управлении на высоком уровне. В них он делится своими знаниями и опытом, используя детальные статистические данные, изложенные в доступной и живой манере.

В своей статье действующий министр финансов РФ, доктор экономических наук А. Г. Силуанов отмечает: «Деятельность наркома А. Г. Зверева, сотрудников Наркомфина и сегодня вызывает чувство глубокого уважения, дает заряд оптимизма и энергии. Даже то немалое, что дошло в официальных документах и мемуарах, позволяет лучше понять, как были устроены и как закалялись люди, которые задолго до эпохи высоких технологий поднимали страну, решали сложнейшие задачи по восстановлению экономики... В современных условиях, когда мы в очередной раз столкнулись с серьезными проблемами и вызовами, миссия Минфина России остается неизменной. Сегодня нет ничего более важного, чем сохранение здоровья и жизни наших граждан, поддержка экономики, обеспечение стабильной работы финансов. Именно на этом сконцентрированы сейчас все усилия коллектива министерства»¹⁰.

Генеральный государственный советник финансовой службы, многолетний член ЦК КПСС, депутат Верховного Совета СССР 1-го, 2-го, 4-го, 5-го созывов, кавалер четырёх орденов Ленина, орденов Трудового Красного Знамени и Красной Звезды, доктор экономических наук Арсений Григорьевич Зверев скончался 27 июля 1969 г. и был похоронен на Новодевичьем кладбище Москвы. В 2020 г. в Клину ему был установлен памятник.

Литература

1. Зверев А. Г. Записки министра. – М.: Политиздат, 1973. – 270 с.
2. Данилова Е. Е. Анализ деятельности министра финансов СССР Зверева Арсения Григорьевича в контексте современной экономики / В сборнике: Актуальные проблемы науки и практики: Гатчинские чтения 2023 // Сборник научных трудов по материалам X Международной научно-практической конференции (Гатчина, 26 мая 2023 г.). Том 2. – Гатчина: Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, 2023. С. 424–428.
3. Государственный бюджет СССР. Статистический сборник. Часть II. 1938–1950 гг. – М.: Министерство финансов СССР. Научно-исследовательский финансовый институт, 1955. – 176 с. URL: <https://finlibrary.ru/s/finarchive/media/1403> (дата обращения: 26.02.2026).
4. Муромцева Л. Х. Во главе народного комиссариата финансов в годы Великой Отечественной войны (К 80-летию Великой Победы и 125-летию со дня рождения А.Г. Зверева) // Исторический вестник. 2025. Т. 52. С. 262–292. DOI: 10.35549/HR.2025.2025.52.007
5. Фадейкина Н. В., Новгородов П. А. Николай Вознесенский и другие представители отечественной науки о государственном бюджете, денежном обращении и кредите в годы Великой Отечественной войны // Сибирская финансовая школа. 2025. № 3 (159). С. 5–17.
6. Муромцева Л. Х. Деятельность А. Г. Зверева в Народном комиссариате финансов СССР в предвоенные годы (сентябрь 1937 г. – июнь 1941 г.) // Вестник Государственного социально-гуманитарного университета. 2025. № 3 (59). – С. 3–10.
7. Сабитова Н. М., Шавалеева Ч. М. Финансовое обеспечение победы Советского Союза в Великой Отечественной войне // Финансы. 2025. № 4. С. 8–13.
8. Наркомат финансов СССР в годы Великой Отечественной войны. Государственный бюджет СССР и мобилизация финансовых ресурсов / Ю. В. Камардина, Н. В. Колесникова, Е. В. Куш [и др.]; ответственные составители: А. Г. Михайлик, А. Т. Шамрин; Министерство финансов Российской Федерации (Минфин России), Федеральное казначейство (Казначейство России), Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ). – М.: Издательство «ИстЛит», 2020. – 696 с.
9. Вознесенский Н. А. Военная экономика СССР в период Отечественной войны. – М.: Госполитиздат, 1948. – 192 с.
10. Государственный бюджет СССР за четвертую и пятую пятилетки (1946–1950 и 1951–1955 гг.). Статистический сборник. – М.: Министерство финансов СССР, Бюджетное управления, 1957. – 139 с. URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/11/main/Stat_1946-1955_95495.pdf.

¹⁰ Одно из имен Победы. Антон Силуанов – о наркоме финансов военных лет Арсении Звереве. URL: <https://tass.ru/opinions/8377417?ysclid=m8ew616ud5925162003> (дата обращения: 25.02.2026).

Шулекин Александр Николаевич – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и прикладной экономики, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет», Новосибирск, Россия.
E-mail: shulekin84@mail.ru

Шулекина Елена Николаевна – старший преподаватель кафедры экономической теории и прикладной экономики, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет», Новосибирск, Россия.
E-mail: shulekina@yandex.ru

STALIN'S NARKOMFIN ARSENY GRIGORIEVICH ZVEREV – FINANCIAL MARSHAL OF THE GREAT VICTORY

A. Shulekin, E. Shulekina

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Novosibirsk State Technical University»,
Novosibirsk, Russia*

Abstract. It is well known that military success is determined not only by victories on the battlefield. Any army, even the most heroic, is unable to operate effectively without sufficient funding. The Soviet people's great victory came at a high cost, with the loss of 27 million lives. However, every war has a price in the literal sense. Stalin's financiers meticulously calculated that the Great Patriotic War cost the Soviet economy 2 trillion 569 billion rubles. This amount is enormous even today, let alone in the 1940s economy of the USSR.

This article is devoted to the biography and professional path of Arseny Grigoryevich Zverev, who can be called the Commander-in-Chief of the financial front of the Great Patriotic War. The work of A. G. Zverev, who headed the country's financial department during some of the most difficult periods in its history, the Great Patriotic War and the post-war years of economic recovery, had a decisive impact on the stabilization and efficiency of the country's financial and economic system during these periods. The article provides a detailed analysis of A. G. Zverev's contribution to the optimization of the country's financial sector during the pre-war period and examines the complex challenges faced by the financial system during wartime. Special attention is given to the efforts made by the People's Commissariat of Finance of the USSR under the leadership of A. G. Zverev to successfully address these challenges, which contributed to the stability of the country's economy during this challenging period.

A. G. Zverev was one of the People's Commissars during the reign of I. V. Stalin, belonging to a group of high-ranking officials known as "Stalin's Soldiers." These individuals were characterized by their exceptional intellectual abilities, deep understanding of the world around them, and a high level of responsibility for the tasks assigned to them. With their exceptional talents and comprehensive knowledge in their respective fields, they successfully tackled national challenges, delivering impressive results.

Keywords: A. G. Zverev, the Great Patriotic War, the financial system, the military budget.

References

1. Zverev A. G. *Zapiski ministra* [Minister's notes], Moscow: Politizdat, 1973, 270 p.
2. Danilova E. E. *Analiz deyatel'nosti ministra finansov SSSR Zvereva Arseniya Grigor'evicha v koniekshte sovremennoj e'konomiki* [An analysis of the activities of the Minister of Finance of the USSR, Arseniy Grigorievich Zverev, in the context of modern economics], *Aktual'ny'e problemy nauki i praktiki: Gatchinskie chteniya 2023*, [Current problems of science and practice: Gatchina Readings 2023]:

collection of scientific papers based on the materials of the X International Scientific and Practical Conference (Gatchina, May 26, 2023), Vol 2, Gatchina: Gosudarstvennyj institut e'konomiki, finansov, prava i texnologij, 2023, pp. 424-428. (In Russ.).

3. The State budget of the USSR. *Statistical collection. Part II. 1938-1950*, Moscow: Ministry of Finance of the USSR, Scientific Research Financial Institute, 1955, 176 p. (In Russ.).

4. Muromceva L. X. *Vo glave narodnogo komissariata finansov v gody Velikoj Otechestvennoj vojny* (K 80-letiyu Velikoj Pobedy i 125-letiyu so dnya rozh-

deniya A.G. Zvereva) [At the head of the People's Commissariat of Finance during the Great Patriotic War (On the occasion of the 80th anniversary of the Great Victory and the 125th anniversary of the birth of A.G. Zverev)], *Istoricheskij vestnik*, 2025, Vol. LII, pp. 262-277. (In Russ.).

5. Fadejkina N. V., Novgorodov P. A. Nikolai Voznesensky and other representatives of Russian science on the state budget, money circulation and credit during the Great Patriotic War, *Sibirskaya finansovaya shkola*, 2025, No. 3 (159), pp. 5-17. (In Russ.).

6. Muromceva L. X. A. G. Zverev's activity in the People's Commissariat of Finance of the USSR in the pre-war years (September 1937 – June 1941), *Vestnik Gosudarstvennogo social'no-gumanitarnogo universiteta*, 2025, No. 3 (59), pp. 3-10. (In Russ.).

7. Sabitova N. M., Shavaleeva Ch. M. Financial support for the victory of the Soviet Union in the Great Patriotic War, *Finansy*, 2025, No. 4, pp. 8-13. (In Russ.).

8. *Narkomat finansov SSSR v gody` Velikoj Otechestvennoj vojny`. Gosudarstvennyj byudzheth*

SSSR i mobilizaciya finansovy`x resursov [People's Commissariat of Finance of the USSR during the Great Patriotic War. The State budget of the USSR and the mobilization of financial resources] Ju. V. Kamardina, N. V. Kolesnikova, E. V. Kushh and other, responsible compilers: A. G. Mihajlik, A. T. Shamrin; Ministerstvo finansov Rossijskoj Federacii (Minfin Rossii), Federal'noe kaznachejstvo (Kaznachejstvo Rossii), Nacional'nyj issledovatel'skij universitet «Vysshaja shkola jekonomiki» (NIU VShJe), Moscow: Izdatel'stvo IstLit, 2020. 696 p. (In Russ.).

9. Voznesenskij N. A. *Voennaya e`konomika SSSR v period Otechestvennoj vojny`* [The military economy of the USSR during the Patriotic War], Moscow: Gospolitizdat, 1948, 192 p. (In Russ.).

10. *The State budget of the USSR for the fourth and fifth five-year plans (1946-1950 and 1951-1955)* [Statistical collection], Moscow: Tipografiya im. Kotlyakova Gosfinizdata SSSR, 1957, 139 p. (In Russ.). URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/11/main/Stat_1946-1955_95495.pdf.

About the authors

Alexander N. Shulekin – PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Theory and Applied Economics, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Novosibirsk State Technical University», Novosibirsk, Russia.
E-mail: shulekin84@mail.ru

Elena N. Shulekina – Senior Lecturer of the Department of Economic Theory and Applied Economics, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Novosibirsk State Technical University», Novosibirsk, Russia.
E-mail: shulekina@yandex.ru