

ИННОВАЦИОННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПЛАТЕЖНОЙ СИСТЕМЫ БАНКА РОССИИ

И. С. Парамонов

АНОВО «Институт социальных наук»,
Москва, России

В 2022–2025 годах российская экономика столкнулась с беспрецедентным санкционным давлением, которое напрямую затронуло инфраструктуру денежных расчетов организаций. Уход международных платежных систем Visa и Mastercard из России, ограничения на трансграничные расчеты и отключение части банков от SWIFT ускорили структурные изменения в платежной сфере и стимулировали цифровую трансформацию расчетов. На фоне вызовов была продемонстрирована устойчивость национальной платежной инфраструктуры и высокий темп внедрения инноваций: масштабирование платежной системы «Мир», развитие Системы быстрых платежей, расширение пилота цифрового рубля и подключение иностранных участников к Системе передачи финансовых сообщений. Цель работы – выявить инновационные направления развития национальной платежной системы и их интеграцию с другими инновациями в финансовой системе России, а также проанализировать влияние внешних экономических санкций на платежную инфраструктуру и практики расчетов, а также предложить практические ориентиры для бизнеса.

Ключевые слова: платежные инструменты, санкции, инновационное развитие, цифровой рубль, банковские расчеты, платежная система.

Как подчеркнуто в Аналитическом докладе Банка России «Цифровизация платежей и внедрение инноваций на платежном рынке» платежные инструменты и инфраструктура финансового рынка «постоянно эволюционируют под влиянием меняющихся потребностей и ожиданий населения, бизнеса, государства. Важную роль в развитии платежной системы¹ играют новые технологии, а также инициативы регуляторов, которые поддерживают возможности внедрения инноваций». За последние 10 лет Банк России реализовал ряд национальных проектов по развитию платежной инфраструктуры: созданы Национальная система платежных карт, Система быстрых платежей, Система передачи финансовых сообщений,

«завершена разработка платформы цифрового рубля, идет ее пилотирование на реальных денежных средствах. Важно, что инфраструктурные сервисы Банка России доступны всем российским банкам на единых условиях. Это содействует выравниванию конкурентной среды на российском платежном рынке, а также позволяет его участникам создавать собственные новые платежные продукты и сервисы с меньшими затратами» [1].

Система денежных расчетов (или платежная система) организации (payment set-up) представляет собой совокупность процессов, регламентов и инструментов, обеспечивающих прием выручки и исполнение платежных обязательств по каналам B2C², B2B³ и B2G⁴.

¹ Основным законодательным актом, регулирующим функционирование Национальной платежной системы, является Федеральный закон (ФЗ) от 27 июня 2011 г. № 161-ФЗ (ред. от 23.05.2025) «О национальной платежной системе». Данный закон определяет основные понятия, принципы функционирования и требования к участникам финансовых систем. Регулируют их деятельность следующие нормативные правовые акты: ФЗ от 10 июля 2002 года № 86-ФЗ (ред. от 28.02.2025) «О Центральном банке Российской Федерации»; ФЗ от 2 декабря 1990 года № 395-1 (ред. от 31.07.2025) «О банках и банковской деятельности»; Положение Банка России от 29 июня 2021 г. № 762-П (ред. от 23.08.2023) «О правилах осуществления перевода денежных средств», устанавливающее правила осуществления различных видов денежных переводов, включая банковские переводы, переводы электронных денежных средств и с использованием платежных карт.

² Сервис B2C (Business to Consumer) – выплаты юридическим лицам в пользу физических лиц, сегмент обращения продукции конечного потребления – сегмент рынка, участниками которого, с одной стороны, являются представители корпоративных секторов (в качестве поставщиков), а с другой стороны – представители сектора домашних хозяйств (в качестве потребителей).

³ Сервис B2B (Business to Business) – сегмент обращения продукции промежуточного потребления – сегмент рынка, участниками которого, как со стороны спроса, так и со стороны предложения, являются представители корпоративных секторов (сектора финансовых корпораций и сектора нефинансовых корпораций).

⁴ Сервис B2G (Business to Government) – сегмент обращения корпоративных благ для государственного потребления – сегмент рынка, участниками которого, с одной стороны, являются представители сектора государственного управления (в качестве потребителей), а с другой стороны – представители прочих институциональных секторов экономики за исключением сектора домашних хозяйств (в качестве поставщиков).

Ключевые компоненты: платежные инструменты (карты, переводы по счетам, система быстрых платежей (СБП)⁵, электронные кошельки), провайдеры (банки, платежные агрегаторы, операторы платежных приложений), инфраструктура (POS-⁶ и softPOS-терминалы⁷, QR-коды⁸, интернет-эквайринг⁹), а также нормативная среда и регуляторный оверсайт. Для организаций критичны параметры доступности (coverage), стоимости (MDR/интерчейндж/тарифы), отказоустойчивости и совместимости решений (interoperability). Инновации в расчетах направлены на снижение транзакционных издержек, ускорение платежного цикла (D+0/real-time), повышение конверсии и управление рисками мошенничества. Платежная инфраструктура выполняет функции по передаче, клирингу и расчетам денежных средств, обеспечивая при этом управление ликвидностью и передачу информации о платеже. Современные требования включают семантическую совместимость (ISO 20022¹⁰), API-интероперабельность¹¹, возможности программируемых платежей и устойчивость к внешним шокам.

Как известно, с 2022 г. санкционное давление ограничило доступ отдельных банков к международным корреспондентским сетям и платежным провайдерам. Это создало риски для трансграничных расчетов, но также стало катализатором ускоренной цифровизации национальной инфраструктуры [2]. Ключевые меры адаптации включают:

развитие Системы передачи финансовых сообщений (СПФС)¹², являющейся отечественным аналогом SWIFT (международной системы передачи межбанковских сообщений); масштабирование СБП; расширение использования национальной платежной карты «Мир»; разработку и пилотирование (с 2025 г.) цифрового рубля. В совокупности эти меры обеспечили работоспособность значительной части экономики в условиях внешних ограничений [3].

По мнению автора настоящей статьи, среди основных практических эффектов адаптации национальной системы денежных расчетов можно выделить: диверсификацию каналов платежей и маршрутов; снижение операционных рисков через локализацию клиринга; ускорение цифровой трансформации корпоративного казначейства.

Следует отметить, что одной из самых негативно влияющих на российскую экономику санкционных мер явилось отключение российских банков от SWIFT, то есть ее замена на СПФС, кардинальным образом изменившую технологию передачи данных. Как отмечают эксперты, «если в SWIFT используется топология «звезда», то в отечественной системе (СПФС) было принято решение к переходу на иерархическую топологию «дерево». Ещё одно отличие систем межбанковского взаимодействия состоит в финансовых издержках. Стоимость одного сообщения через СПФС составляет от 80 копеек до 1 рубля, тогда как через систему

⁵ Согласно действующему законодательству, СБП «предусматривает выполнение круглосуточно в режиме реального времени процедур приема к исполнению распоряжений незамедлительно по мере поступления распоряжений в операционный центр, платежный клиринговый центр (далее при совместном упоминании - ОПКЦ) другой платежной системы (далее - внешняя платежная система) и процедур исполнения распоряжений незамедлительно после успешного завершения процедур приема к исполнению распоряжений» См. Положение Банка России от 24 сентября 2020 г. № 732-П (ред. от 17.06.2024) «О платежной системе Банка России».

⁶ POS-система – это комплекс устройств и программ, которые используются для работы на кассе. Подробнее см. публикацию «Что такое POS-система и где применяется». URL: <https://interid.ru/pos-sistemy-chto-eto-i-kak-vybrat> (дата обращения: 02.09.2025).

⁷ Технология SoftPOS стала прорывным платежным решением для бизнеса, с ней можно принимать безналичные платежи на смартфоне или планшете и не нужно покупать или платить за аренду терминалов и ридеров. Подробнее о «SoftPOS» см. публикацию «Что такое SoftPOS». URL: <https://softpos.ru/> (дата обращения: 02.09.2025).

⁸ См. публикацию «Что такое оплата по QR-коду и как это работает?». URL: <https://fincult.info/article/kak-prodat-tovar-ili-uslugu-po-qr-kodu/> (дата обращения: 03.09.2025).

⁹ При интернет-эквайринге (оплате банковской картой в сети Интернет), как правило, используют специальную онлайн-ККТ. Она предназначена только для безналичных расчетов в сети Интернет. Такую же ККТ применяют при банковском переводе, с помощью электронного кошелька или через систему быстрых платежей по QR-коду. Эту кассу нельзя применять в режиме, не предусматривающем обязательной передачи фискальных документов в налоговые органы в электронной форме через оператора фискальных данных (см. п. 1 ст. 4.3 ФЗ от 22 мая 2003 г. № 54-ФЗ (ред. от 24.05.2025) «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации»). При этом она может не печатать чеки, но должна обеспечивать их передачу покупателям в электронной форме (п. 1 ст. 4, п. 5 ст. 1.2 Закона № 54-ФЗ).

¹⁰ Об ISO 20022 – о международном стандарте обмена электронными сообщениями в финансовой сфере – см. «ГОСТ Р ИСО 20022-1-2013. Национальный стандарт Российской Федерации. Финансовые услуги. Универсальная схема сообщений финансовой индустрии. Часть 1. Мета модель» (утв. Приказом Росстандарта от 08 ноября 2013 г. № 1407-ст).

¹¹ См. «ГОСТ Р 55062-2021. Национальный стандарт Российской Федерации. Информационные технологии. Интероперабельность. Основные положения» (утв. Приказом Росстандарта от 25 октября 2021 г. № 1296-ст).

¹² См. Приказ Банка России от 21 апреля 2015 г. № ОД-859 «Об организации обмена электронными сообщениями через Систему передачи финансовых сообщений Банка России между клиентами Банка России».

SWIFT придётся заплатить порядка 2,7-4,5 рублей»¹³. Сравнительные характеристики рассматриваемых систем приведены в таблице 1.

Среди ключевых тенденций развития современных платежных систем можно выделить разработку и применение:

- платежных хабов, представляющих собой «высокотехнологичные программные комплексы, выполняющие функции маршрутизатора платежей и предоставляющие возможность проводить платежи за счет различных источников средств и платежных инструментов с использованием платежных шлюзов. Программное обеспечение позволяет решить ключевую задачу для банка – снизить издержки и увеличить доходность»¹⁵;

- технологии R2P и электронной фактуры, причем, по мнению экспертов, «новая технология R2P, что переводится как «запрос на оплату», обещает рынку более удобные и быстрые транзакции, представляя ценность как для организаций, так и для потребителей. Ее называют безопасной системой обмена сообщениями. Request to Pay накладывается поверх существующей

платежной инфраструктуры и представляет собой новый гибкий способ управления оплатой счетов»¹⁶;

- программируемых платежей на базе CBDC (цифровой валюты центрального банка, на англ. «Central Bank Digital Currency») или токенизированных активов, «представляющих собой выпущенные в блокчейне цифровые активы, дающие право на владение любой физической и виртуальной собственностью, например, автомобилем, акцией или даже слитком золота»¹⁷;

- технологий AI/ML для комплаенса и антифрода (с помощью антифрод-решений на базе AI и ML осуществляется укрепление безопасности IT), виртуальных счетов, оркестрации ликвидности от нескольких провайдеров¹⁸ и др.

Особое значение при анализе данных тенденций имеет рассмотрение уровня их внедрения в различных секторах экономики, что позволяет выявить различия в масштабах и темпах цифровизации и цифровой трансформации функционирования платежных и иных систем. Эти аспекты детализированы в таблице 2.

Таблица 1

Сравнение SWIFT и СПФС (расширенная версия) *

Параметр	SWIFT (глобально)	СПФС (Россия)	Содержание
География	200 + стран	Россия – + 15–25 дружественных партнеров	Локальная сеть снижает внешние риски
Кол-во участников	>11 000 банков	Несколько сотен участников	Меньше масштаба, но более контролируемо
Формат сообщений	MT/MX (ISO 20022)	ISO 20022	Совместимость повышает взаимопонимание
Стоимость	Переменная, зависит от провайдера	Прогнозируемая/ниже	Экономия при массовых объемах
Политическая зависимость	Высокая	Низкая	Фактор национального суверенитета

* Составлено автором на основании данных портала Московского фонда поддержки промышленности и предпринимательства¹⁴.

¹³ Подробнее о сравнении анализируемых систем см. публикацию «СПФС вместо SWIFT». URL: <https://mfppp.ru/news/fond/spfs-vmesto-swift/> (дата обращения: 04.09.2025).

¹⁴ URL: <https://mfppp.ru/news/fond/spfs-vmesto-swift/> (дата обращения: 29.03.2025).

¹⁵ См. публикацию «Платежный хаб (Pay-logic)». URL: <https://soft-logic.ru/solutions/paylogic/payment-hub/> (дата обращения: 04.09.2025).

¹⁶ См. публикацию от 5 сентября 2022 г. «Что такое R2P: преимущества и проблемы платежей по запросу». URL: <https://wfin.kz/novosti/finansy/49959-cto-takoe-r2p-preimushchestva-i-problemy-platezhej-po-zaprosu.html> (дата обращения: 04.09.2025 г.).

¹⁷ Публикация от 1 сентября 2025 г. «Что такое токенизированные активы, и как заработать с их помощью?». URL: <https://ru.investing.com/news/cryptocurrency-news/article-2896104> (дата обращения: 04.09.2025 г.).

¹⁸ Подробнее см. публикацию А. Шишканова от 4 ноября 2024 г. «Глобальное обновление B2CONNECT: интеллектуальный роутинг ликвидности, расширенные инструменты управления и полностью переработанный интерфейс». URL: <https://b2broker.com/ru/news/b2connect-gets-a-major-ui-overhaul-new-control-tools/> (дата обращения: 07.09.2025 г.).

Таблица 2

Уровень внедрения мгновенных платежей по секторам экономики (оценка, 2025)*

Сектор	Уровень внедрения (2025)	Содержание
Ритейл / e-commerce	90 %	Широкое применение QR и R2P
Финтех	95 %	Интеграция с несколькими рельсами
Промышленность / Производство	60 %	Необходима интеграция ERP
Госуслуги / Коммунальные платежи	75 %	Автоматизация выставления счетов
Международная торговля	30 %	Ограничено санкциями и корсчетами

* Составлено автором настоящей статьи на основании собственных исследований финтеха, ритейла и статистических показателей.

Следует подчеркнуть, что Payment Hub, укрепляющий платежный бизнес банков, является принципиально новым архитектурным решением для создания единой централизованной автоматизированной системы, осуществляющей процессинг всех платежных документов банка. Оно состоит из нескольких программных продуктов, которые входят в состав платформы развития Digital Q. Payments от компании «Диасофт»: «Расчеты», «Расчетный центр» и нескольких вспомогательных компонентов¹⁹. Payment hub обеспечивает централизованную логику маршрутизации, трансформации форматов, прозрачность лимитов и SLA. При выборе архитектуры организация должна учитывать требования к отказоустойчивости, latency и интеграции с ERP/treasury. R2P в сочетании с электронными счетами позволяет сократить число спорных платежей, улучшает cash-collection и дает клиентам удобные способы оплаты. Программируемые платежи позволяют задавать условия расходования средств, автоматические триггеры и условные расчеты. Токенизация активов открывает потенциально новые рынки ликвидности для корпоративных инструментов [4].

Возвращаясь к вопросу применения СБП, представляющей собой «круглосуточный сервис, разработанный Банком России, позволяющий мгновенно переводить средства между счетами в различных банках, используя всего лишь номер мобильного телефона, отметим, что СБП продемонстрировала впечатляющий рост за последние несколько лет, став ключевым инструментом безналичных расчетов в России. На фоне ухода международных

платежных систем и санкционного давления, СБП обеспечила бизнесу и гражданам возможность мгновенных переводов и оплаты товаров и услуг без посредников. Помимо переводов, пользователи могут оплачивать товары и услуги, налоговые обязательства и совершать другие финансовые операции» [5].

По данным Банка России, «количество организаций, которые подключили оплату через СБП, к концу II квартала 2025 г. превысило 2,5 млн. Их клиенты с апреля по июнь оплатили таким образом покупки на общую сумму 2,2 трлн руб. Это в 1,4 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. Всего в II квартале 2025 г. через СБП прошло 4,6 млрд операций на сумму 24,8 трлн руб. Почти треть из них приходится на оплату товаров и услуг. Ежедневно торговые и сервисные компании принимают через СБП в среднем 15 млн платежей. По-прежнему активнее других этот способ оплаты подключают субъекты малого предпринимательства; с СБП работает треть таких организаций. Возросли количество (в 1,5 раза) и сумма (в 1,4 раза) выплат, которые граждане получили через СБП от страховых компаний, брокеров и других юридических лиц, в том числе в виде кешбэка»²⁰. Суммарное количество обработанных операций к 1 августа 2025 г. достигло 34,8 млрд на сумму 176,9 трлн рублей.

Рост активности объясняется следующими факторами:

– удобство для конечного пользователя – оплата по QR-коду и через мобильные приложения стала стандартом для розничных и онлайн-продаж;

¹⁹ Подробнее см. публикацию С. Добридюк, руководителя продукта «Расчеты» департамента «Операционная деятельность» компании «Диасофт», от 29 октября 2021 г. «Payment Hub – архитектура платежного контура нового поколения». URL: <https://www.diasoft.ru/about/publications/20349/> (дата обращения: 07.09.2025 г.).

²⁰ Новостная публикация Банка России от 24 июля 2025 г. «Растет популярность оплаты покупок через СБП». URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=25798> (дата обращения: 07.09.2025 г.).

– снижение издержек для бизнеса – комиссии по СБП значительно ниже, чем традиционный эквайринг по картам;

– поддержка государственных программ – интеграция с бюджетными платежами, социальными выплатами и зарплатными проектами ускорила массовое использование системы;

– расширение экосистемы – подключение банков, платежных сервисов и цифровых кошельков создало единое пространство для мгновенных расчетов.

Динамика роста СБП демонстрирует устойчивую тенденцию: в 2022 г. обработано около 6 млрд операций, в 2023 – 14 млрд, а к середине 2025 г. цифра достигла почти 35 млрд (см. рис. 1). Это свидетельствует о том, что СБП становится основным каналом безналичных расчетов в России, вытесняя традиционный эквайринг и обеспечивая высокую скорость и надежность платежей.

С точки зрения инноваций, СБП является платформой для внедрения softPOS, биометрии и сценариев цифрового рубля, что открывает новые возможности для бизнеса, сокращает операционные риски и повышает клиентский опыт.

Подчеркнем, что с момента ухода международных платежных систем Visa и Mastercard из России, карты национальной платежной системы «Мир» стали основным инструментом безналичных расчетов для физических и юридических лиц. Массовая эмиссия карт и их интеграция с POS-терминалами, СБП и цифровым рублем обеспечили быстрый рост использования «Мир» в расчетах.

По данным на конец 2024 г., количество выпущенных карт «Мир» достигло 400,6 млн, что в несколько раз превышает показатель конца 2021 г. (113,6 млн карт). Рост доли карт «Мир» в общем объеме операций по безналичным платежам сопровождается следующими тенденциями:

– *рост розничных платежей* – карты «Мир» принимаются более чем в 4,9 млн POS-терминалов по всей стране, а доля безналичных платежей в розничном обороте достигла 86,7 % на конец 2024 года;

– *расширение платежных сервисов* – карты «Мир» интегрированы с СБП, интернет-эквайрингом и мобильными приложениями, что увеличивает их привлекательность для пользователей;

– *поддержка государственных программ* – карты «Мир» активно используются для социальных выплат, зарплат бюджетников и государственных пособий, что дополнительно увеличивает их долю в обороте;

– *повышение доверия к национальной системе* – благодаря устойчивой работе и защите от внешних рисков, «Мир» уверенно замещает международные карты в расчетах на территории России.

Как видно на рисунке 2, к концу 2024 г. доля операций с картами «Мир» в общем объеме безналичных платежей выросла до 50-60 % в массовом сегменте, обеспечивая финансовую независимость и стабильность национальной платежной системы. Рост денежных операций эмиссии и широкая инфраструктурная поддержка делают «Мир» ключевым элементом цифровизации расчетов в России.

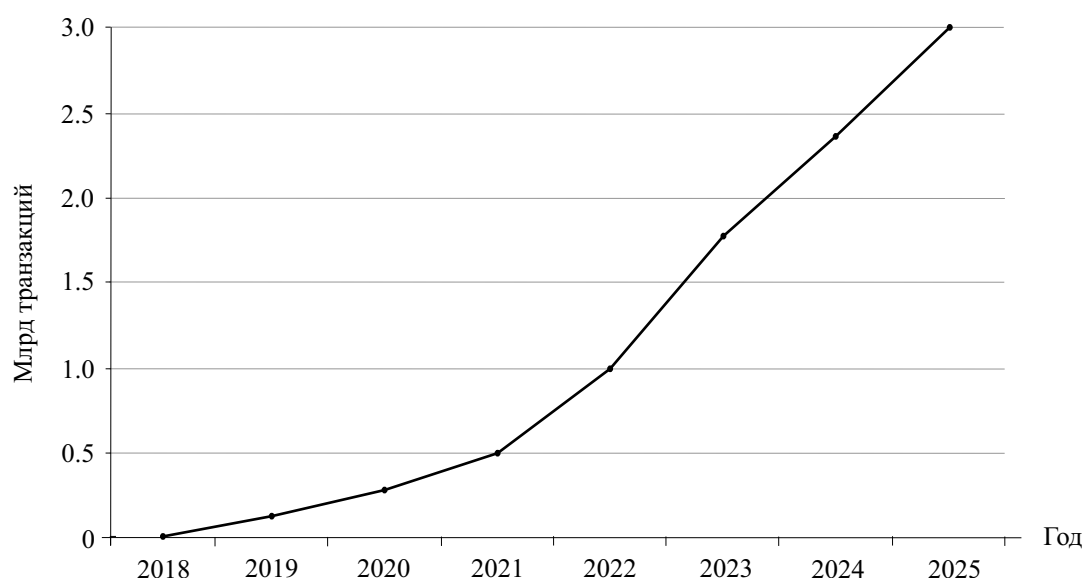


Рис. 1. Иллюстрация роста денежных операций через Систему быстрых платежей²¹

²¹ Составлено автором на основании данных Банка России за 2022-2025 г. с учетом следующих сведений. URL: <https://www.cbr.ru/press/event/?id=25798> / (дата обращения: 29.03.2025 г.)

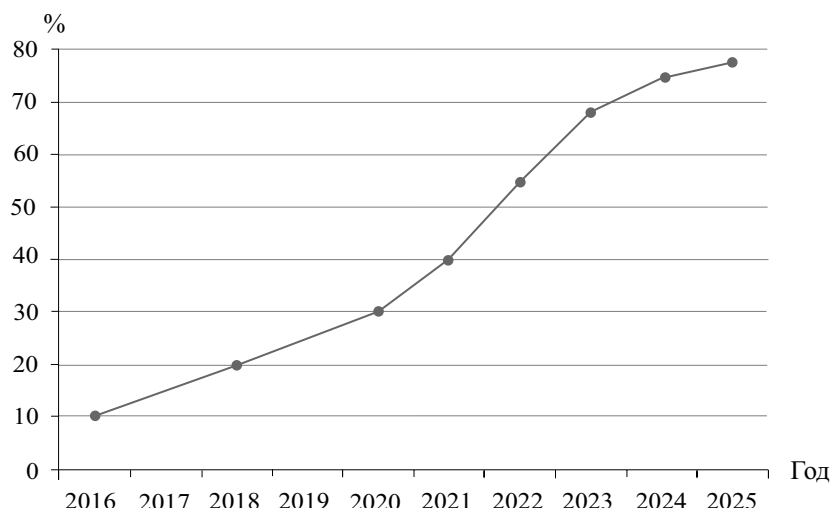


Рис. 2. Иллюстрация изменения доли расчетов картой «Мир» в общем объеме операций²²

Количество организаций, которые подключили оплату через СБП, к концу II квартала 2025 г. превысило 2,5 млн. Их клиенты с апреля по июнь текущего года оплатили таким образом покупки на общую сумму 2,2 трлн руб. Это в 1,4 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года²³.

Развитие СБП и масштабирование карт «Мир» продемонстрировали высокую скорость платежной инфраструктуры в России. Доля безналичных операций достигла 86,7 % в I квартале 2025 года, а эмиссия карт «Мир» превысила 400 млн карт, обеспечивая финансовую независимость и надежность расчетов. Параллельно индекс зрелости платежных решений организаций стабильно растет, что свидетельствует о готовности бизнеса к внедрению инновационных инструментов.

В этом контексте цифровой рубль выступает естественным продолжением текущих тенденций: он интегрируется с существующей инфраструктурой СБП и карт «Мир», предоставляя новые возможности для мгновенных расчетов и B2B/B2G-платежей.

По мнению автора настоящей статьи, к ключевым преимуществам цифрового рубля, напрямую связанным с ростом зрелости платежных систем, можно отнести:

- мгновенные расчеты и снижение издержек – организации с высоким индексом зрелости платежей могут быстрее внедрять цифровой рубль для автоматизации процессами управления денежными потоками;
- технологическая совместимость карт «Мир» и СБП – цифровой рубль расширяет возможности уже используемых систем, сохраняя скорость и удобство проведения операций;

– устойчивость и прозрачность функционирования национальной платежной системы – фиксация операций в реестре Банка России повышает доверие участников рынка и снижает риски;

– цифровой рубль позволяет интегрировать мгновенные платежи в ERP-системы, корпоративные расчеты и государственные проекты, усиливая эффект от внедрения СБП и карт «Мир».

Таким образом, цифровой рубль не только дополняет национальную платежную систему, но и усиливает эффект организаций, которые уже активно используют СБП и карты «Мир», получают дополнительные возможности для оптимизации расчетов, повышения скорости операций и укрепления корпоративной финансовой устойчивости. В совокупности, эти инновации формируют новую эру цифровой трансформации российской платежной системы, где зрелость платежных решений, платежная инфраструктура и новые инструменты работают в единой экосистеме.

Литература

1. Цифровизация платежей и внедрение инноваций на платежном рынке / Аналитический доклад. – М.: Центральный банк Российской Федерации, 2024. – 46 с.
2. Шлычков В. В., Батайкин П. А., Нестулаева Д. Р. Сегодня и завтра российской экономики: вызовы 2022 года, новые реалии и неопределенности развития // Вестник Тверского государственного университета. Серия: экономика и управление. 2022. № 2 (58). С. 101-112.

²² Составлено автором на основании данных Банка России за 2022-2025 гг., в том числе с учетом публикации «Итоги работы Банка России 2023: кратко о главном». URL: https://www.cbr.ru/about_br/publ/results_work/2023/razvitie-sistemy-platezhey-i-raschetov/ (дата обращения: 07.09. 2025).

²³ Новостная публикация Банка России от 4 июля 2025 г. «Растет популярность оплаты покупок через СБП». URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=25798> (дата обращения: 08.09. 2025).

3. Смешко О. Г., Плотников В. А., Вертакова Ю. В. Государственная инвестиционная политика как инструмент преодоления угроз национальной экономической безопасности, вызванных антироссийскими санкциями // Экономика и управление. 2023. Т. 29, № 7. С. 747-762. DOI: 10.35854/1998-1627-2023-7-747-762

4. Норцев К. Г., Плотников В. А. Производственная структура экономики и ее изменение под влия-

нием санкций // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2023. № 2 (56). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvennaya-struktura-ekonomiki-i-ee-izmenenie-pod-vliyaniem-sanktsiy> (дата обращения: 07.09.2025).

5. Тургенева А. В., Суханова Т. В. Тенденции развития национальной платежной системы и ее роль в обеспечении стабилизации экономики // Молодежь. Образование. Наука. 2025. № 1 (20). С. 192-197.

Сведения об авторе

Парамонов Иван Сергеевич – аспирант, АНОВО «Институт социальных наук», Москва, Россия.
E-mail: ivan_sergeevich_paramonov@mail.ru

INNOVATIVE DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF THE BANK OF RUSSIA'S PAYMENT SYSTEM

I. Paramonov

*Autonomous Non-Commercial Organization Of Higher Education "Institute of Social Sciences",
Moscow, Russia*

In 2022-2025, the Russian economy faced unprecedented sanctions pressure, which directly affected the infrastructure of organizations' monetary settlements. The withdrawal of international payment systems Visa and Mastercard from Russia, restrictions on cross-border settlements, and the exclusion of some banks from SWIFT accelerated structural changes in the payment sector and stimulated the digital transformation of settlements. Against the backdrop of challenges, the national payment infrastructure demonstrated its resilience and a high pace of innovation, including the expansion of the Mir payment system, the development of the Quick Payment System, the expansion of the digital ruble pilot, and the inclusion of foreign participants in the Financial Message Transmission System. The purpose of this work is to identify innovative areas for the development of the national payment system and their integration with other innovations in the Russian financial system, as well as to analyze the impact of external economic sanctions on payment infrastructure and settlement practices, and to provide practical guidance for businesses.

Keywords: payment instruments, sanctions, innovative development, digital ruble, banking settlements, payment system.

References

1. Cifrovizacija platezhej i vnedrenie innovacij na platezhnom rynke / Analiticheskij doklad [Digitalization of Payments and Innovation in the Payment Market / Analytical Report], Moscow, Central'nyj bank Rossijskoj Federacii, 2024, 46 p. (In Russ.).

2. Shlychkov V. V., Batajkin P. A., Nestulaeva D. R. Today and Tomorrow of the Russian Economy: Challenges in 2022, New Realities, and Uncertainties in Development, *Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Serija: jekonomika i upravlenie*, 2022, No. 2 (58), pp. 101-112. (In Russ.).

3. Smeshko O. G., Plotnikov V. A., Vertakova Ju. V. State investment policy as a tool for overcoming threats to national economic security caused by anti-Russian

sanctions, *Jekonomika i upravlenie*, 2023. Vol. 29, No. 7, pp. 747-762. (In Russ.). DOI: 10.35854/1998-1627-2023-7-747-762

4. Norcev K. G., Plotnikov V. A. The production structure of the economy and its changes under the influence of sanctions, *Teorija i praktika servisa: jekonomika, social'naja sfera, tehnologii*, 2023, No. 2 (56). (In Russ.). Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvennaya-struktura-ekonomiki-i-ee-izmenenie-pod-vliyaniem-sanktsiy> (Date of application: 09/07/2025).

5. Turgeneva A. V., Suhanova T. V. Trends in the development of the national payment system and its role in ensuring economic stabilization, *Molodezh'. Obrazovanie. Nauka*, 2025, No. 1 (20), pp. 192-197. (In Russ.)

About the author

Ivan S. Paramonov – graduate student Autonomous Non-Commercial Organization Of Higher Education "Institute of Social Sciences" Moscow, Russia.
E-mail: ivan_sergeevich_paramonov@mail.ru