

ВЛИЯНИЕ СТАДИЙ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА НА ФОРМИРОВАНИЕ ИНДИКАТОРОВ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК СУЩЕСТВЕННОГО ЭЛЕМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

И. А. Панишев

Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»,
Новосибирск, Россия

В статье исследуется влияние стадий жизненного цикла организации на формирование индикаторов финансовой безопасности как элемента системы экономической безопасности. Рассматриваются ключевые риски и угрозы, характерные для каждого этапа, а также методы их оценки. Предложены рекомендации по выбору адаптивных индикаторов и пороговых значений, что повышает эффективность управления рисками и устойчивость организации в условиях изменчивой среды.

Ключевые слова: финансовая безопасность, экономическая безопасность организации, жизненный цикл организации, угрозы, риски, индикаторы, управление финансами.

В настоящее время интерес к проблеме обеспечения экономической безопасности организации становится все более актуальным ввиду динамичности экономической среды, которая требует от организации быстрой реакции на возникающие изменения.

Экономическая безопасность организации – это обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и создания условий стабильного функционирования основных ее элементов [1, с. 738].

Экономическая безопасность организации является многоаспектной категорией, что связано с наличием множества элементов, влияющих на неё. Современные экономические условия, характеризующиеся рыночной нестабильностью, внешними экономическими санкциями, нестабильным уровнем ключевой ставки Банка России, которая изменялась с 4,5 % в 2020-2021 гг. до 21 % в 2025 г., и другими факторами, требуют повышенного внимания к экономической безопасности организации. Критически важным становится умение организации своевременно выявлять потенциальные угрозы и эффективно реагировать на них. Этот аспект, в равной степени затрагивающий внешнюю и внутреннюю среду, играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития и достижении стратегических целей организации.

По мнению профессора Л. П. Гончаренко, к основным элементам системы экономической безопасности организации относятся информационная, интеллектуальная, политико-правовая, экологиче-

ская, финансовая, кадровая, силовая, а также технико-технологическая безопасность [2, с. 251].

Каждый из вышеназванных элементов экономической безопасности организации характеризуется собственным содержанием, набором функциональных критериев, а также способами обеспечения.

Необходимость акцентировать внимание на том или ином элементе экономической безопасности, на взгляд автора, определяется стадией жизненного цикла, на которой находится организация в момент проведения анализа.

Исследованию теорий жизненных циклов организаций посвящено множество научных работ, во многих из них предлагается к использованию достаточно широкий спектр классификаций. Однако наиболее полной и структурированной, по мнению автора настоящей работы, является модель, предложенная одним из ведущих мировых экспертов в области повышения эффективности бизнеса, в том числе за счет адекватного управления изменениями, И. Адизесом, охватывающая перечень стадий – от «зарождения» до «смерти» организации [3, с. 12-209].

В таблице 1 представлена авторская интерпретация структуры экономической безопасности организации на различных стадиях жизненного цикла по И. Адизесу:

Таким образом, можно сделать вывод, что ключевым элементом системы экономической безопасности организации является финансовая составляющая, присутствующая на каждом этапе жизненного цикла организации.

Виды экономической безопасности организации на различных этапах жизненного цикла

Этап	Содержание этапа	Виды экономической безопасности	Содержание вида безопасности
Зарождение	У предпринимателя появляется идея, но сама организация еще не создана	Финансовая	Эффективное привлечение стартового капитала, контроль расходов
		Интеллектуальная	Защита идей, технологий и разработок
Младенчество	Основная задача: производство результатов. Строгие правила и административные процедуры отсутствуют	Финансовая	Контроль денежных потоков, связанный с зависимостью от инвестиций
		Технико - технологическая	Контроль внедрения технологий и обеспечения их стабильной работы
		Кадровая	Защита организации от найма неквалифицированных кадров
«Давай-давай»	Организация успешно работает, нет четкой структуры управления	Финансовая	Эффективное планирование финансов, контроль за ликвидностью
		Информационная	Защита от утечки данных
		Политико-правовая	Борьба с непредвиденными юридическими рисками (несоблюдение законодательства или договорных обязательств)
Юность	Увеличивается роль административных процедур, утверждается кадровая политика	Финансовая	Контроль финансовой активности и контроль долговой нагрузки
		Интеллектуальная	Контроль утечек интеллектуальных активов
		Кадровая	Набор и адаптация новых сотрудников, контроль кадровых конфликтов
Расцвет	Ориентация на результат. Организация является гибкой и управляемой	Финансовая	Точный учет финансовых показателей и контроль эффективности управления капиталом
		Информационная	Защита от киберугроз и утечек данных
		Экологическая	Контроль соблюдения экологических норм
Стабильность	Ситуация стабилизируется, организация не «бросает вызов рынку»	Финансовая	Устойчивое финансовое планирование, минимизация рисков
		Кадровая	Минимизация текучки кадров, удержание специалистов
		Информационная	Усиление защиты от киберугроз
Аристократизм	Отсутствует ориентация на результат, основное внимание уделяется административным функциям	Финансовая	Контроль за оперативностью реакция на изменение рыночных условий
		Кадровая	Контроль за удержанием квалифицированных кадров
Ранняя бюрократизация	Происходит погружение во внутренние конфликты	Финансовая	Контроль текущего финансового положения
		Политико - правовая	Контроль административного давления извне и изнутри
		Кадровая	Контроль морального климата в коллективе
Бюрократизация	Происходит рост затрат на контроль. Организация теряет эффективность	Финансовая	Контроль уровня расходов и доходов
		Информационная	Контроль рисков утечки данных
		Экологическая	Контроль соблюдения экологических норм с учетом устаревания оборудования
Смерть	Организация перестает существовать	Финансовая	Управление распределением средств между кредиторами
		Политико-правовая	Соблюдение юридических норм в процессе закрытия бизнеса
		Информационная	Завершение производственных процессов с контролем конфиденциальности данных

Стоит заметить, что переход в новую стадию жизненного цикла определяет новые правила, по которым организация должна осуществлять внутреннее функционирование и поддерживать взаимоотношения с окружающей средой [4, с. 11].

На каждой из стадий организация имеет свои особенности: меняются внутренние системы, административные системы, и что самое важное – цели. Из этого следует, что по мере перехода между стадиями жизненного цикла структура угроз изменяется, что диктует необходимость реализации гибкой стратегии управления финансовыми рисками.

Следует подчеркнуть, что термин «финансовая безопасность организации», несмотря на свою основополагающую роль во всей системе, до сих пор не имеет устоявшейся и однозначной интерпретации. Основные подходы представлены в таблице 2.

Таким образом, в научном сообществе по-разному интерпретируют понятие финансовой безопасности организации, однако все исследователи

сходятся в необходимости адаптации организации к условиям внешней и внутренней среды.

По мнению автора настоящей статьи, под финансовой безопасностью организации следует понимать аспект экономической безопасности, характеризующийся способностью организации сохранять устойчивость и защищенность финансовых интересов на каждом этапе жизненного цикла с учетом изменения внутренних и внешних систем, административных процессов и целей, что требует гибкого подхода к оценке и управлению финансовыми рисками.

Переход на каждую из стадий жизненного цикла накладывает свои ограничения и формирует уникальные вызовы для организации. Эти вызовы могут проявляться в виде угроз, которые способны поставить под удар финансовую стабильность и устойчивость организации. В научной литературе угрозы финансовой безопасности организации, как правило, подразделяют на внешние и внутренние.

В таблице 3 представлена авторская классификация угроз финансовой безопасности организации.

Таблица 2

Подходы к определению финансовой безопасности организации (ФБО)

Автор	Определение	Особенности
Гудкова А. В. [5, с. 49].	ФБО – способность организации самостоятельно разрабатывать и проводить финансовую стратегию в соответствии с целями корпоративной стратегии в условиях неопределенной и конкурентной среды	Акцент на корпоративную стратегию в условиях неопределенной и конкурентной среды
Блажевич О. Г. [6, с. 31].	ФБО – часть экономической безопасности организации, которая характеризуется устойчивым финансовым положением, способностью эффективно использовать финансовые ресурсы, грамотно управляя внутренними и внешними угрозами, для обеспечения эффективного развития деятельности, реализации стратегии организации в настоящем и будущем периодах	Акцент на использование финансовых ресурсов в условиях внутренних и внешних угроз, а также с уклоном на длительную стабильность
Бланк И. А. [7, с. 36].	ФБО – количественно и качественно детерминированный уровень финансового состояния организации, обеспечивающий стабильную защищенность его приоритетных сбалансированных финансовых интересов от идентифицированных реальных и потенциальных угроз внешнего и внутреннего характера, параметры которого определяются на основе его финансовой философии и создают необходимые предпосылки финансовой поддержки его устойчивого роста в текущем и перспективном периоде	Подчеркивается значимость сбалансированных финансовых интересов и финансовой философии, определяющей устойчивое развитие организации.
Овсянникова А. А. [8, с. 82].	ФБО – способность организации разрабатывать и обеспечивать эффективную финансовую стратегию в условиях неопределенной среды, обеспечивая финансовое равновесие и устойчивость, платежеспособность и ликвидность организации в долгосрочном периоде.	Фокус на долгосрочном равновесии, устойчивости и ликвидности в условиях неопределенности.
Яндулова И. Г. [9, с. 162].	ФБО – это комплексное понятие, отражающее финансовое состояние, при котором организация способна стабильно развиваться, противостоять внешним и внутренним угрозам, возникновение которых может причинить финансовый ущерб, нежелательно изменить структуру капитала, или принудительно ликвидировать организацию	Акцент на стабильности развития и противостоянии внутренним и внешним угрозам

Классификация угроз финансовой безопасности организации

Источник угрозы	Вид угрозы
Внутренние угрозы финансовой безопасности организации	
Материально-техническое обеспечение	Устаревшее оборудование
	Отсутствие необходимых ресурсов или их недоступность
	Перебои в поставках собственной продукции
Работники организации	Просчеты в стратегическом управлении
	Утечка информации, вызванная оттоком кадров
Внешние угрозы финансовой безопасности организации	
Контрагенты	Несоблюдение договорных обязательств (сроки, качество, цена)
	Неплатежеспособность
Государственно – административный аппарат	Изменения социально-экономической политики
	Изменение налоговой политики
	Изменение кредитно-денежной политики
Рыночные условия	Недобросовестная конкуренция
	Падение спроса на поставляемую продукцию
Репутационные факторы	Имидж организации

Приведем некоторые характеристики вышеуказанных угроз финансовой безопасности организации.

Устаревшее оборудование снижает производительность и конкурентоспособность продукции, а также увеличивает затраты на ремонт, что в конечном итоге может привести к снижению объемов продаж и увеличению расходов на поддержание деятельности организации.

Проблемы с доступностью ресурсов могут повлечь нарушение договорных обязательств или вовсе привести к остановке производства, что негативно скажется на доходах организации.

При перебоях в поставках собственной продукции, организация рискует поставить под угрозу выполнение контрактов с клиентами и потерять деловую репутацию, следствием чего также станет уменьшение доходов.

Результатом просчетов в стратегическом управлении станет неэффективное использование ресурсов и неправильное распределение капитала, ставящие под угрозу финансовую устойчивость организации.

Отток кадров способен вызвать утечку ценной информации, что может привести к потере организацией ее конкурентных преимуществ.

Несоблюдение контрагентами договорных обязательств приводит к тому, что организация не может выполнить обязательства перед своими клиентами. Это наносит ущерб ее финансовой безопасности и ставит под угрозу репутацию организации.

Неплатежеспособные контрагенты способны создать дефицит средств у организации и нанести ущерб ее ликвидности, а также увеличить риск неплатежеспособности самой организации.

При изменениях в социально-экономической политике государства, организации может потребо-

ваться перерасчет бизнес-моделей с учетом новых изменений, что потребует дополнительных затрат не только на перерасчет, но и на адаптацию к новым условиям.

Изменение налоговой политики в части увеличения налоговых ставок или введения новых налогов сокращает прибыль организации, что негативно влияет на ее финансовую устойчивость.

При изменениях в денежно-кредитной политике государства, доступ к капиталу может стать более сложным и дорогим. Организация может потерять возможность привлекать средства для развития и поддержания текущей деятельности.

Конкуренты, использующие нечестные методы (демпинг, введение в заблуждение потребителей), могут подорвать позиции организации на рынке.

Падение спроса на продукцию ведет к снижению объема продаж и поступления выручки. В условиях снижения спроса на товары (продукцию, услуги) финансовая устойчивость организации подвергается серьезной угрозе, особенно если организация не способна адаптироваться к изменившимся условиям.

Падение репутации организации может привести к потере доверия со стороны клиентов, инвесторов и партнеров. Это напрямую угрожает ее финансовой безопасности, поскольку снижение интереса к продукции или услугам приводит к сокращению доходов и увеличению расходов на восстановление репутации.

Таким образом, система обеспечения финансовой безопасности организации должна быть ориентирована на снижение указанных рисков, гарантируя необходимый уровень финансовой стабильности и защиты организации.

Для оценки уровня финансовой безопасности организации существует несколько подходов [10, с. 55]:

- индикаторный метод;
- метод балльной оценки;
- метод определения вероятности риска банкротства организации;
- метод расчета интегрального показателя.

Из вышеназванных методов, наиболее часто применяемым на практике является индикаторный, который предполагает выбор ключевых показателей финансовой безопасности и их сравнение с пороговыми значениями [10, с. 56].

Пороговое значение – это предельная величина, несоблюдение значений которой препятствует нормальному ходу развития различных элементов воспроизводства, приводит к формированию негативных, разрушительных тенденций как в части финансовой безопасности, так и экономической безопасности в целом [4, с. 49].

Оптимальный уровень финансовой безопасности достигается тогда, когда все показатели находятся в допустимых пределах, а превышение порога одного из них не вызывает ухудшения других. Основная сложность данного метода заключается в выборе показателей, применяемых при анализе, а также установлении их пороговых значений.

В своем исследовании Л. А. Запорожцева, анализируя подходы других авторов к оценке уровня финансовой безопасности организации, предлагает использовать индикаторы и их пороговые значения, представленные в таблице 4 [11, с. 143].

Таким образом, используя данный перечень индикаторов, организация может самостоятельно произвести оценку собственного уровня финансовой безопасности.

Стоит заметить, что представленный выше перечень индикаторов финансовой безопасности

организации следует рассматривать как открытый и, при необходимости, подлежащий корректировке. Такая необходимость может возникнуть при адаптации индикаторов с учетом специфики деятельности и отраслевой принадлежности организации, изменении конъюнктуры рынка, изменений в законодательстве и в других процессах.

При установлении пороговых значений для индикаторов, необходимо учитывать стадию жизненного цикла, на которой находилась организация в исследуемый период времени. Такой подход обеспечит более точное определение уровня финансовой безопасности с учетом текущих условий и особенностей развития организации. Финансовые показатели на различных стадиях жизненного цикла могут существенно различаться и не всегда соответствовать общепринятым пороговым значениям. Например, для организаций на этапе «давай – давай» характерен высокий уровень привлеченных средств и низкий коэффициент автономии, что отражает специфику данной стадии, а не свидетельствует о финансовых рисках.

Таким образом, исходя из всего вышесказанного, процесс оценки уровня финансовой безопасности организации будет включать в себя следующие этапы.

1. Определение стадии жизненного цикла организации. Данный этап необходим, поскольку определение стадии жизненного цикла будет влиять на дальнейший выбор индикаторов оценки.

2. Выбор индикаторов финансовой безопасности. В зависимости от стадии жизненного цикла и особенностей текущей ситуации во внешней и внутренней среде выбираются соответствующие финансовые индикаторы, такие как ликвидность, автономность, рентабельность и т. д.

Таблица 4

Индикаторы финансовой безопасности организации

Индикаторы финансовой безопасности	Безопасное значение	Опасное значение
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 1	< 1
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	$< 0,5$
Плечо финансового рычага	≤ 1	> 1
Рентабельность активов	$>$ индекса инфляции	$\leq$ индекса инфляции
Рентабельность собственного капитала	$>$ рентабельности активов	$\leq$ рентабельности активов
Уровень инвестирования амортизации	> 1	≤ 1
Темп роста прибыли	$>$ темпа роста выручки	$\leq$ темпа роста выручки
Темп роста выручки	$>$ темпа роста активов	$\leq$ темпа роста активов
Темп роста активов	> 1	≤ 1
Оборачиваемость дебиторской задолженности	≥ 12	< 12
Оборачиваемость кредиторской задолженности	$\geq$ оборачив. дебиторской задолженности	$<$ оборачив. дебиторской задолженности
Достаточность денежных средств на счетах	≥ 1	< 1
Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	$<$ рентабельности активов	$\geq$ рентабельности активов
Экономическая добавленная стоимость (EVA)	> 0	≤ 0

3. Определение пороговых значений для выбранных индикаторов. На данном этапе для каждого выбранного индикатора устанавливаются пороговые значения. Несмотря на то, что в научной литературе для ряда индикаторов уже сформированы «безопасные» значения, по мнению автора, формировать пороговые значения индикаторов следует, опираясь на данные корпоративной бухгалтерской (финансовой) и статистической отчетности, а также целей, стоящих перед организацией.

4. Сравнение фактических показателей с пороговыми значениями. На данном этапе фактические данные организации сопоставляются с установленными ранее пороговыми значениями в соответствии с выбранными индикаторами. На основе сопоставления производится выявление рискованных зон, которые требуют особого внимания со стороны организации.

5. Разработка стратегий и применение мер по управлению выявленными рисками. Для выявленных угроз финансовой безопасности организацией разрабатываются и внедряются меры по минимизации причиняемого ими ущерба или полному их устранению. Такими мерами, может быть, как внедрение новых механизмов защиты и управления финансовыми рисками, так и усовершенствование действующих.

6. Мониторинг и корректировка оценки. Данный этап обусловлен тем, что процесс оценки финансовой безопасности является непрерывным и подлежит корректировке в зависимости от изменений, происходящих во внутренней и внешней среде. Такой подход позволяет оперативно реагировать на возникающие угрозы и поддерживать необходимый уровень финансовой безопасности.

Таким образом, финансовая безопасность представляет собой фундаментальный компонент экономической безопасности организации. В условиях нестабильной экономической среды именно управление финансовыми рисками становится решающим фактором, определяющим устойчивость и стабильное развитие организации.

Анализ различных подходов к пониманию финансовой безопасности организации показывает, что в научном сообществе особое внимание уделяется способности организации эффективно управлять имеющимися финансовыми и иными ресурсами, а также своевременно выявлять угрозы, исходящие из внешней и внутренней среды и адаптироваться к ним. Причем, эти качества должны проявляться на всех этапах жизненного цикла организации.

Финансовая безопасность должна рассматриваться как стратегическая управленческая задача. Организация, внедряющая систему обеспечения финансовой безопасности, способна эффективно предотвращать потенциальные риски, способствуя стабильному росту.

Особое значение при осуществлении оценки уровня финансовой безопасности является контроль качества исходных данных, которые используются для анализа. Использование недо-

стоверной информации может привести к неверным управленческим решениям, и, как следствие, – к значительным финансовым потерям и снижению устойчивости организации.

Таким образом, финансовая безопасность оказывает прямое влияние на экономическую безопасность организации, а также играет ключевую роль в обеспечении её стабильности и успеха в условиях неопределенности.

Литература

1. Экономическая безопасность России. Общий курс: учебник / под ред. В. К. Сенчагова. 6-е изд. – М.: Издательство Лаборатория знаний, 2020. – 818 с.
2. Гончаренко Л. П. Экономическая безопасность: учебник для вузов. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2025. – 370 с.
3. Адизес И. К. Управление жизненным циклом компании: как организации растут, развиваются и умирают и что с этим делать / Пер. с англ. – М.: Издательство «Альпина Паблишер», 2022. – 514 с.
4. Широкова Г. В. Управление изменениями в российских компаниях. 3-е изд. – Санкт-Петербург: Издательство «Высшая школа менеджмента», 2009. – 480 с.
5. Гукова А. В., Аникина И. Д. Индикаторы финансовой безопасности предприятия // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2007. Т. 3, № 2 (11). С. 49–52.
6. Блажевич О. Г., Кирильчук Н. А. Содержание понятия «финансовая безопасность предприятия» и формирование системы показателей для ее оценки // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. 2015. № 3 (32). С. 30–36.
7. Бланк И. А. Управление финансовой безопасностью предприятия. 2-е изд., стер. – Киев: Эльга, 2009. – 776 с.
8. Овсянникова А. А., Зубкова В. И. Понятие и методика оценки финансовой безопасности предприятия // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. 2016. Т. 2 (68), № 3. С. 82–88.
9. Яндулова И. Г. Управление финансовой безопасностью предприятия // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. 2012. № 14-2. С. 161–166.
10. Ядренникова Е. В. Анализ финансово-экономической деятельности и оценка финансовой безопасности хозяйствующего субъекта: учебно-методическое пособие / Е. В. Ядренникова, Н. Л. Савченко. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2023. – 102 с.
11. Запорожцева Л. А. Стратегическая экономическая безопасность в системе жизненного цикла предприятия / дисс. ... ученой степени д-ра экон. наук: специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность)». – Тамбов: Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина, 2015. – 399 с.

Сведения об авторе

Панишев Илья Андреевич – аспирант, ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», Новосибирск, Россия.
E-mail: Sajber15@mail.ru

LIFE CYCLE STAGES AS A FACTOR IN THE FORMATION OF FINANCIAL SECURITY INDICATORS IN THE CONTEXT OF ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE

I. A. Panishev

*Novosibirsk State University of Economics and Management (NSUEM),
Novosibirsk, Russia*

The article investigates the influence of the stages of an enterprise's life cycle on the formation of financial security indicators as part of the economic security system. It examines the key risks and threats specific to each stage, as well as methods for their assessment. Recommendations for selecting adaptive indicators and threshold values are proposed, which enhance the effectiveness of risk management and the stability of the enterprise in a changing environment.

Keywords: financial security, economic security, enterprise life cycle, threats, risks, indicators, financial management.

References

1. Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii. Obshchiy kurs: uchebnik [Economic security of Russia. General course: textbook], Moscow: Izdatel'stvo Laboratoriya znaniy, 2020, 818 p. (In Russ.).
2. Goncharenko L. P. *Ekonomicheskaya bezopasnost': uchebnik dlya vuzov* [Economic security: a textbook for universities], Moscow: Izdatel'stvo Yurait, 2025, 370 p. (In Russ.).
3. Adizes I. K. *Upravlenie zhiznennym tsiklom kompanii: kak organizatsii rastut, razvivayutsya i umirayut i chto s etim delat'* [Company lifecycle Management: how organizations grow, evolve, and die, and what to do about it], Moscow: Izdatel'stvo Alpina Publisher, 2022, 514 p. (In Russ.).
4. Shirokova G. V. *Upravlenie izmeneniyami v rossiiskikh kompaniyakh* [Change management in Russian companies], St. Petersburg: Izdatel'stvo Vysshaya shkola menedzhmenta, 2009, 480 p. (In Russ.).
5. Gukova A. V., Anikina I. D. Indicators of financial security of the enterprise, *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost'*, 2007, Vol. 3, No. 2 (11), pp. 49–52. (In Russ.).
6. Blazhevich O. G., Kiril'chuk N. A. The content of the concept of "financial security of an enterprise" and the formation of a system of indicators for its assessment, *Nauchnyi vestnik: Finansy, banki, investitsii*, 2015, No. 3 (32), pp. 30–36. (In Russ.).
7. Blank I.A. *Upravlenie finansovoy bezopasnost'yu predpriyatiya* [Financial security management of the enterprise], Kyiv: Izdatel'stvo El'ga, 2009, 776 p. (In Russ.).
8. Ovsyannikova A. A., Zubkova V. I. The concept and methodology of assessing the financial security of an enterprise, *Uchenye zapiski Krymskogo federal'nogo universiteta imeni V. I. Vernadskogo. Ekonomika i upravlenie*, 2016, Vol. 2 (68), No. 3, pp. 82–88. (In Russ.).
9. Yandulova I. G. Financial security management of the enterprise, *Sovremennye tendentsii v ekonomike i upravlenii: novyi vzglyad*, 2012, No. 14-2, pp. 161–166. (In Russ.).
10. Yadrennikova E. V. *Analiz finansovo-ekonomicheskoi deyatel'nosti i otsenka finansovoi bezopasnosti khozyaistvuyushchego sub"ekta: uchebno-metodicheskoe posobie* [Analysis of financial and economic activity and assessment of financial security of an economic entity: an educational and methodological guide], Ekaterinburg: Izdatel'stvo Ural, 2023, 102 p. (In Russ.).
11. Zaporozhtseva L. A. *Strategicheskaya ekonomicheskaya bezopasnost' v sisteme zhiznennogo tsikla predpriyatiya* [Strategic economic security in the enterprise lifecycle system], Doc. Sci. (Econ.) Thesis: 08.00.05 "Economics and management of the national economy (economic security)", Tambov: Tambovskiy gosudarstvennyy universitet imeni G. R. Derzhavina, 2015, 399 p. (In Russ.).

Information about the author

Ilya A. Panishev is a postgraduate student at Novosibirsk State University of Economics and Management, Novosibirsk, Russia.
E-mail: Sajber15@mail.ru